

# **Strategia de Dezvoltare Durabilă a Orasului Ghimbav**

*Versiunea 1*



## **Ghimbavul “Gradina Tarii Barsei”**

Document pentru consultare publica si politica

Prezentul document reprezinta o invitatie la colaborare pentru realizarea Strategiei de Dezvoltare Durabila a orasului Ghimbav. Aceasta introducere este destinata procesului de consultare tehnica, politica si publica.

Documentul va fi distribuit membrilor Consiliului Local si administratiei, aparatului tehnic al Primariei si va fi postat pe internet astfel incat cetatenii Ghimbavului sa poata lua cunostinta de modul in care au fost structurate opiniile lor, sa ii poata aduce completari si de ce nu...critici.

Strategia va fi rezultatul vizitelor in teren a discutiilor cu ghimbasenii, in particular sau in intalniri organizate si, in mod special al unui insemnat studiu comparativ in care vor fi analizate strategii de dezvoltare durabila din multe localitati similare Ghimbavului, atat din tara cat si din strainatate.

Vom incerca sa evitam "limba pasareasca" a consultantilor, de aceea limbajul folosit va fi pe cat posibil simplu, pe intelesul tuturor. O strategie a ghimbasenilor pentru ghimbaseni.

Documentul va contine (in functie de decizia consiliului) 26 de Domenii ce abordeaza principalele teme de pe agenda cetateanului, instrumente concrete de lucru, propuneri de proiecte si programe dar si multe concepta care la noi in tara nu se afla inca nici pe agenda cetateanului si nici pe agenda formala a institutiilor publice.

Datorita resurselor limitate de care dispune administratia la nivel local si, in special la nivelul oraselor , strategia incearca sa propuna:

- acel gen de proiecte care sunt in marea lor majoritate viabile comercial, sau se pot realiza in parteneriat public privat;
- proiecte ce nu au nevoie de crearea de noi institutii, "comitete si comitii" (acestea sunt propuse doar acolo unde experienta altor localitati arata ca cetatenii chiar se implica );

Fiind un document strategic, acesta nu contine problematici ce tin de activitatea "de rutina" a administratiei reglementata precis si cu proceduri clare.

Strategia formeaza un tot ce se subsumeaza unei viziuni cu bataie lunga si care poate transforma Ghimbavul intr-una din cele mai frumoase localitati, un loc unde pentru ghimbaseni sa fie o bucurie sa traiasca, sa munceasca, sa isi petreaca timpul liber :"**Ghimbavul, gradina Tarii Barsei**".

**Consultant Proteus**





## 1. Preambul

1.1. Pregatindu-se sa raspunda eficient la schimbarile rapide din mediul economic, social si politic romanesc, Consiliul Local si Primaria Ghimbav ( CL si PGH ) recunosc necesitatea unor noi abordari in modul in care isi desfasoara activitatea.

1.2. In ultima perioada au avut loc importante schimbari in legislatie si in modul in carea administratia publica locala opereaza , si este de asteptat ca acestea sa continue in perioada ce urmeaza.

1.3. Desi la o privire superficiala s-ar putea crede ca problematicile ce afecteaza activitatea administratiei locale provin in special de la administratia centrala, o examinare mai atenta reflecta o schimbare in atitudinea cetatenilor, in modul in care ei se raporteaza la activitatea si cultura administratiei la nivel local.

1.4. Notiuni ca : transparenta/deschidere, eficienta si competitivitate trec tot mai mult din zona problematicilor abstracte in cea a asteptarilor cetatenilor. In acelasi timp CL si PGH se vor confrunta tot mai mult , pe de o parte cu penuria de resurse, si cu o competitie acerba pentru aceste resurse limitate cu alte orase ale judetului , pe de alta parte.

1.5. Noi, CL si PGH, trebuie sa acceptam , sa intelegem si sa facem fata tuturor acestor provocari pentru a putea oferi servicii de cea mai buna calitate cetatenilor Ghimbavului.

1.6. Inainte de toate, membri consiliului si aparatul/serviciile primariei trebuie sa lucreze impreuna, sa adopte o abordare integrata fata de multitudinea de servicii ce trebuie oferite

cetatenilor si, poate cel mai important lucru, sa intelegem DE CE facem ceea ce facem. Pe scurt, avem nevoie de o strategie clara, de un cadru care va sta la baza tuturor activitatilor noastre si la care trebuie sa ne raportam in momentul in care ne evaluam activitatea.

1.7. Toate actiunile noastre trebuie sa se subordoneze principalei noastre ratiuni de a fi, si anume, deservirea cetatenilor Ghimbavului prin valorificarea creativitatii si profesionalismului personalului aparatului primariei.

1.8. CL si PGH trebuie sa faca fata si sa se implice nu numai in arile de activitate considerate traditionale pentru administratia locala ci sa se implice viguros, impreuna cu partenerii lor, in dezvoltarea economica a orasului, in crearea de noi locuri de munca.

1.9. In vederea dezvoltarii acestui cadru, a strategiei de dezvoltare, executivul primariei va implica intreg personalul, membri consiliului si cetatenii Ghimbavului, pentru a transpune viziunea si valorile consiliului in strategii sectoriale si programe concrete menite sa transforme orasul nostru in cel mai prosper si civilizatat oras din judet.

## **Viziune**

**Consiliul Local si Primaria Ghimbav sunt dedicate imbunatatirii calitatii vietii tuturor cetatenilor orasului si transformarii Ghimbavului in cel mai civilizatat si prosper oras din judet.**

## **Valori Organice**

In stricta legatura cu aceasta viziune, CL si PGH isi propun ca intreaga lor activitate sa se bazeze pe urmatorul set de valori :

**1. Asezarea nevoilor si doleantelor Ghimbasenilor in prim planul preocuparilor noastre.**

**2. Obiective si directie clare** CL si PGH considera ca intreg personalul primariei trebuie sa aiba o imagine foarte clara a directiei in care ne indreptam, a obiectivelor pe care trebuie sa le atingem, cat si a rolului pe care trebuie sa il indeplineasca in acest proces.

**3. Integritate si incredere** In toata activitatea lor, CL si PGH vor dezvolta si mentine in organizatie o cultura de integritate si incredere.

**4. Profesionalism** CL si PGH sunt decise sa ofere servicii de inalta calitate cetatenilor Ghimbavului si sa cheltuiasca cu eficienta si chibzuinta banul public.

**5. Parteneriat/ Lucru in echipa** CL si PGH vor lucra in parteneriat cu principalii actori de care depinde viitorul orasului si cu asociatiile si organizatiile cu care colaboreaza in prezent.

**6. CL si PGH pretuiesc personalul primariei** si considera ca ei reprezinta principala resursa a activitatii lor, resursa pe care o vor dezvolta si rasplati.

**7. Inovarea** CL si PGH vor promova in organizatie o cultura ce sprijina si incurajeaza ideile, inovarea si talentul personalului.

**8. Deschidere si comunicare** CL si PGH isi desfasoara activitatea intr-o maniera deschisa si onesta. Recunoastem de asemenea ca principala modalitate pentru atingerea obiectivelor noastre este comunicarea.

**9. Respectul pentru mediu** CL si PGH vor pune la baza tuturor programelor lor, principiile dezvoltarii durabile si vor incuraja respectul si protectia mediului.

## **2.O cultura de dialog cu comunitatea**

In vederea realizarii strategiei, CL si PGH trebuie sa dezvolte un dialog sustinut cu comunitatea.

Dezvoltarea viitoare a Ghimbavului depinde in mod hotarator de adoptarea , mai degraba , din parte CL si a PGH a unei atitudini pro-active, inovative decat simpla satisfacere a indatoririlor ce decurg din lege.

Pentru a atinge aceste obiective este necesar sa avem in vedere urmatoarele :

- 2.1. Identificarea sferelor de actiune
- 2.2 Dezvoltarea relatiilor/comunicarii cu cetatenii
- 2.3. Utilizarea eficienta a personalului
- 2.4. Inventarierea resurselor disponibile

Aceste patru elemente sunt esentiale pentru succesul oricarei strategii de dezvoltare si trebuie avute in vedere in dezvoltarea oricarui tip de program.

### **2.1. Sferele de actiune**

Desi viziunea consiliului este clara, ea trebuie inteleasa, tradusa si comunicata in termeni foarte practici.

Daca dorim sa avem un impact clar asupra conditiilor de viata, a calitatii vietii cetatenilor Ghimbavului, sferele de actiune trebuie sa cuprinda :

**Infrastructura si constructiile de locuinte.** CL si PGH trebuie sa faca tot ce le sta in putinta pentru ca fiecare cetatean al orasului sa aiba acces la o locuinta decenta. De asemenea programele de dezvoltare trebuie sa prevada posibilitatea asigurarii intregii game de calitati de locuinte si intr-o masura suficienta pentru ca nevoile de crestere a populatiei sa fie satisfacute.

**Crearea de locuri de munca.** CL si PGH trebuie sa joace un rol central pentru ca, in parteneriat cu alte organisme ce au responsabilitati in domeniu, Ghimbavul sa devina orasul cel mai atractiv din judet pentru investitii, pentru crearea de locuri de munca.

**Agrement si petrecerea timpului liber.** CL si PGH vor dezvolta programe pentru a asigura o gama cat mai diversificata de facilitati/oportunitati pentru petrecerea timpului liber.

**Mediul.** CL si PGH vor actiona impreuna cu organismele abilitate, pentru pastrarea calitatii mediului si vor pune la baza tuturor programelor lor de dezvoltare principiile dezvoltarii durabile.

**Cultura, Invatamant, Sanatate.** CL si PGH recunosc faptul ca serviciile in domeniul culturii, sanatatii si invatamantului au un rol cantral in ceea ce priveste calitatea vietii cetatenilor Ghimbavului si vor face tot ce le sta in putinta pentru ca , impreuna cu celelalte organizatii ce au atributii in aceste domenii, sa asigure dezvoltarea continua a calitatii acestora.

Primaria Ghimbav va realiza atrategii sectoriale si programe in sferele de actiune mentionate mai sus, si le va supune spre dezbatere consiliului si cetatenilor Ghimbavului.

Este evident ca pentru realizarea celor propuse mai sus, trebuie tinut cont si de :

## **2.2. Dezvoltarea relatiilor/comunicarii cu cetatenii**

Exista perceptia ca, desi calitatea serviciilor prestate de primarie se imbunatateste constant, CL nu este suficient in contact aspiratiile si nevoile cetatenilor. Daca este asa, CL si PGH trebuie sa isi dezvolte activitatea de consultare a cetatenilor, de schimb de informatii cu comunitatea, pentru a raspunde aspiratiilor Ghimbasenilor si de a-i informa asupra activitatii pe care o desfasuram.

Acest proces nu este de loc unul simplu si trebuie evitate promisiunile goale sau reducerea comunicarii cu cetatenii la simple sondaje de opinie.

In plus trebuie sa existe un echilibru intre anumite nevoi pe termen scurt ale cetatenilor si proiectele pe termen lung ale CL si PGH.

Institutiile noastre trebuie sa evite raporturi paternaliste cu cetatenii si sa se deschida mai mult spre comunitate. Nu numai ca avem noi insine mai mult de invatat, ci, in procesul de comunicare putem la randul nostru sa ii informam pe Ghimbaseni asupra rolului si eforturilor noastre pentru oferirea unor servicii de calitate.

## **2.3. Utilizarea eficienta a personalului**

Principala resursa in realizarea obiectivelor propuse o reprezinta talentul si dedicarea personalului aparatului primariei. Acest talent trebuie stimulat si canalizat in asa fel incat sa cantribue in mod eficient la realizarea reformei in administratie. Exista inca loc pentru imbunatatirea comunicarii dintre conducere si personal , pentru implicarea acestuia in elaborarea strategiilor si programelor, si mai general, in procesul de luare a deciziilor.

Conducerea primariei trebuie sa se miste inspre un stil de management care sa incurajeze comunicarea deschisa, in ambele sensuri, cu implicarea personalului si descentralizarea luarii deciziilor. Aceste lucruri ar ajuta la motivarea personalului, la stimularea entuziasmului si ar incuraja inovarea si implicarea sa. Barierele dintre directii trebuie la randul lor strapunse si trebuie incurajat stilul de lucru interdepartamental, de echipa.

Este esential de asemenea sa se treaca la actiune pentru a dezvolta un stil de lucru centrat pe comunitate, pentru strangerea legaturilor dintre consiliu, respectiv primarie si cetateni .

## **2.4. Inventarierea resurselor disponibile**

Este foarte clar ca in dezvoltarea strategiei si a programelor specifice trebuie sa fim realisti si sa tinem cont de constrangerile in ceea ce priveste volumul resurselor disponibile. Trebuie de aceea sa realizam un inventar clar al tuturor resurselor disponibile, inclusiv a celor din surse "netraditionale" ( cum ar fi programele europene spre exemplu ).

Pana de curand majoritatea resurselor proveneau din redistribuirile de la nivel central. In viitor, atragerea de resurse va deveni un proces din ce in ce mai complex, divers si inovativ. In special , parteneriatele cu sectorul privat vor deveni din ce in ce mai utilizate in dezvoltarea de proiecte si programe.

Principalele domenii de analiza propuse pentru strategia de dezvoltare a Ghimbavului sunt:

- Dezvoltare economica;
- Sanatate;
- Cultura;
- Educatie;
- Mediu;
- Locuinte;
- Sport;
- Transporturi;
- Infrastructura ;
- Turism;
- Agrement si petrecerea timpului liber;
- Resurse umane;
- Siguranta cetateanului si ordinea publica;
- Achizitii publice si investitii;
- Persoane defavorizate;
- Servicii publice si utilitati;
- Anticoruptie si antifrauda;
- Tineret;
- Varsta e III-a;
- Patrimoniu;
- Centura verde/dezvoltare rurala Tara Barsei;

- Curatenia orasului;

Principalii pasi in vederea elaborarii strategiei a presupus:

- implicarea consilierilor in grupurile de lucru care au analizat fiecare dintre tematicile mentionate mai sus;
- desemnarea cate unui functionar din primarie care sa asigure partea de logistica pentru intalnirile grupurilor de lucru;
- Identificarea de catre consilieri si functionarii desemnati a principalilor actori respectiv a persoanelor interesate de domeniile propuse spre analiza ;
- organizarea/programarea de intalniri a celor mentionati mai sus

## **I. Dezvoltare economica**

Pentru a transforma in realitate viziunea despre dezvoltarea Ghimbavului se vor urmari urmatoarele obiective principale :

- Crearea de locuri de munca bine platite;
- Sprijin pentru dezvoltarea afacerilor ghimbasenilor;
- Atragerea de investitii in Ghimbav;
- Dezvoltarea resurselor umane.

Pentru a atinge aceste obiective, in parteneriat cu toti cei ce pot contribui la prosperitatea orasului , va/vor trebui :

- dezvoltata calitatea fortei de munca in sectoarele cu potential de crestere, respectiv sprijinirea recalificarii personalului afectat de disponibilizari;
- sa fie sprijinite firmele ghimbasene sa se dezvolte;
- asigurate investitorilor ghimbaseni si celor care vor sa investeasca in orasul servicii care sa ii ajute sa “ produca “ cat mai usor;
- valorificate prin parlamentari, prin legaturi cu camera de comert, printr-o campanie sustinuta de marketing a oportunitatilor de investitii in Ghimbav;
- crescut potentialul economic al Ghimbavului, in parteneriat cu Universitatea Transilvania si cu instituttele de cercetari din Brasov prin transfer de tehnologii si inovare;

### **I.1. Dezvoltarea afacerilor ghimbasenilor**

Principalele politici si actiuni pentru dezvoltarea firmelor ghimbasene :



**Eficientizarea activitatii in cadrul agentii de dezvoltare metropolitana si judeteană** , prin desemnarea unui responsabil in cadrul primariei care sa tina legatura constant cu Agentia de Dezvoltare Metropolitana, respectiv cu Agentia Judeteană si care sa gestioneze problematica dezvoltarii economice a orasului. De asemenea se va solicita prezenta, cel putin trimestrial a cate unui reprezentant al celor doua agentii sa faca prezentari in Consiliul Local Ghimbav ( unde vor fi invitati si localnici cu preocupari in domeniu ) asupra proiectelor la care se lucreaza.

Primaria va prezenta celor doua agentii lista cu proiectele pe care doreste sa le dezvolte, va solicita informari cu privire la programele locale, nationale si europene de finantare, si va solicita servicii de consultanta pentru scrierea proiectelor.

**Asigurarea de spatii adecvate pentru instalarea/dezvoltarea firmelor**, in principal prin regenerare urbana, redezvoltarea spatiilor disponibilizate, respectiv prin investitii noi, speculative, adecvate firmelor ce opereaza in sectoare cu potential de crestere;

In principal, se va cauta posibilitatea dezvoltarii/investirii in spatii de productie pentru mica industrie si servicii. Terenurile (in cadrul unui concept de dezvoltare durabila una dintre principalele resurse) si alocarea de noi terenuri pentru aceasta functiune trebuie facuta doar dupa utilizarea eficienta a celor existente. Un aspect important il reprezinta si faptul ca pe toate aceste platforme exista in general utilitati.

Schimbarea tendintelor din industrie, comert, cresterea sectorului serviciilor determina noi cerinte in alocarea de spatii si terenuri.

Principalele politici ce trebuie avute in vedere in domeniul spatiilor si terenurilor pentru afaceri sunt :

- Identificarea si redarea in circuitul economic a spatiilor neutilizate;
- Controlul strict al aspectului constructiilor pentru pastrarea/armonizarea lor cu specificul Ghimbavului;
- Dezvoltarea de investitii in spatii pentru sprijinirea intreprinderilor mici si mijlocii;

Primaria va purta discutii cu proprietarii terenurilor in cauza, se va informa cu privire la planurile/proiectelor acestora si, in cazul in care exista o cerere de spatii pentru mica industrie si servicii vor cauta solutii cu acestia pentru renovarea/refacerea si extinderea lor.

Existenta acestor platforme si a eventualelor disponibilitati de spatiu se vor prezenta si unor potentiali investitori din Brasov ( prin intermediul agentilor de dezvoltare, a presei, a administratiei judetene ). Nivelul ridicat al chiriilor din municipiu, calitatea buna a soselei ce leaga Ghimbavul de municipiu cat si distanta relativ scurta, ar putea determina investitori din Brasov sa se relocheze in orasu.Un alt grup tinta il reprezinta cei ce doar locuiesc in Ghimbav, care au firme in Brasov si care ar putea lua in considerare ideea relocarii acestora in localitatea de resedinta.

Efortul administratiei locale trebuie concentrat asupra spatiilor de dimensiuni relativ mici/medii, intre 50-300mp. Investitii de o mai mare anvergura, cu necesar mare de personal si de utilitati ar crea probleme mari orasului.

Impreuna cu proprietarii terenurilor si cu sprijinul celor doua agentii de dezvoltare se vor identifica sursele de finantare europene din cadrul programelor privind diversificarea economiei locale si care ar putea sustine cu fonduri investitiile pentru dezvoltarea spatiilor/terenurilor respective.

Primaria va analiza cu proprietarii platformelor aspectul/curatenia acestora. Un investitor, o persoana care vrea sa se stabileasca in localitate este sensibila si la acest gen de aspect.

## **I.2. Zona comerciala si de servicii .**

Pentru crearea unui mediu placut, care sa ii faca mandri pe Ghimbaseni si care sa atraga turisti si vizitatori centrului orasului trebuie sa li se acorde o atentie speciala. Pentru aceasta, primaria va trebui sa:

- Sprijine si sa mentina vitalitatea si viabilitatea centrului orasului;
- Stimuleze investitiile ( cu pastrarea caracterului centrului ) si sa creeze un mediu de inalta calitate, usor accesibil ( din pdv al transportului ) si unde catatenii orasului si vizitatorii sa se simta in siguranta;
- Promoveze imaginea centrului orasului ca un loc atractiv, plin de viata si unde oamenii isi doresc sa traiasca, sa-si faca cumparaturile, sa lucreze, sa il viziteze si unde sa se distreze;
- Incurajeze colaborarea dintre sectorul public si privat, cu scopul de a dezvolta si promova centrul.
- Incurajarea si facilitarea imbunatatirilor aspectului centrului;

Primaria Ghimbav va face o analiza a tuturor cladirilor din zona centrala a orasului si impreuna cu proprietarii acestora, va stabili un proiect pe termen mediu/lung (5-10 ani) de punere in valoare/renovare a acestora in conformitate cu politicile prezentate in brosurile Inspectoratului pentru Cultura Brasov. Pe termen lung aceasta actiune se va extinde la nivelul intregului oras.

Se vor analiza si evalua: fatadele, portile si usile ( in special accesul spre spatii comerciale ) vitrinele, acoperisurile, ferestrele si obloanele, curtile interioare, instalatiile tehnice, iluminatul.

Se pot obtine suprafete mai mari de spatiu si prin punerea in valoare a unor curti.

- Dezvoltarea comertului/serviciilor in centru

Pentru a creste atractivitatea centrului, primaria va trebui sa sprijine dezvoltarea comertului si a serviciilor de tipul : croitorie, cizmarie, frizerie, difuzare internet, divertisment si petrecerea timpului liber.....De asemenea primaria va trebui sa poarte discutii cu Biserica evanghelica pentru punerea in valoare atat a acesteia cat si a curtii bisericii.

- Trotuarele si plantarile

Ghimbavul detine in zonele centrale spatii generoase ce pot fi valorificate prin transformarea lor in zone pietonale frumos pavate, pline de verdeata si cu un mobilier urban de calitate. Primaria va intocmi un studiu privind amenajarea acestora si in functie de resurse va demara un program pe termen mediu/lung de amenajare a acestora. In aceasta actiune trebuie implicati si ghimbasenii. Ficare dintre ei este interesat ca in fata locuintei/cladirii lui sa arate frumos si ca aceasta, prin aspect sa aiba o valoare cat mai mare. Este important insa ca inainte de a se face investitii in zona sa existe un proiect unitar pentru a se evita solutiile individuale ce in mod sigur vor strica aspectul zonei. Acest lucru este foarte important si in ceea ce priveste plantarile.

-Devoltarea si promovarea unei imagini clare si pozitive a centrului orasului;

Marketingul modern este inteles in termeni de planificare strategica. Asa cum este acum si fara realizarea proiectelor mentionate mai sus, o promovare agresiva nu ar face decat rau orasului. Se poate totusi realiza un capitol privind centrul orasului, in cadrul unui proiect mai mare, vizand toate aspectele vietii economico-sociale ale orasului si care sa prezinte cele mai frumoase cladiri si monumente istorice.

- Imbunatatirea accesului in centru;

Pentru ca ghimbasenii sa vina in centru la cumparaturi si sa apeleze la serviciile din zona, primaria, pe un program pe termen mediu va trebui sa aduca trotuarele la un alt standard si sa asigure benzi pentru biciclete.

-Monitorizarea nivelului criminalitatii si elaborarea si implementarea unei strategii impotriva criminalitatii si vandalismului;

Datorita faptului ca in aceste zone se afla magazine, restaurante, baruri..exista un anumit tip de criminalitate. Problematika este tratata mai pe larg in capitolul Siguranta Ghimbasenilor. Specific pentru acesta zona, exsta solutii relativ ieftine de instalare in "punctele fierbinti" de camere de luat vederi. Monitorizatea se poate face usor tinand cont de faptul ca atat sediul politiei cat si al politiei comunitare se gasesc in zona.

-Analiza si lansarea de programe vizand ridicarea standardelor de locuinre in centrul orasului.

Cladirile din sat sunt in general cladiri vechi, care au probleme in special in ceea ce priveste standardele de utilitati, izolatii termice... Primaria va elabora un ghid pentru proprietarii de cladiri din zona prin care ghimbasenii sa fie informati asupra imbunatatirilor ce pot fi aduse cladirilor pentru sporirea confortului locatarilor.

**I.3. Reducerea birocratiei** in toate activitatile pe care primaria le desfasoara si care afecteaza activitatea firmelor.

Persoana desemnata de primarie cu responsabilitati in domeniul economic va fi punctul de contact cu oamenii de afaceri locali si cu investitorii/firmele care abordeaza primaria. Aceasta va oferi informatii, va urmari in interiorul primariei circulatia eventualelor acte solicitate in asa fel incat acestea sa fie solutionate in cel mai scurt timp. De asemenea, functionarul va avea o baza de date si contacte cu toate institutiile cu responsabilitati in domeniul economic de la nivelul municipiului si a judetului Brasov pentru a putea indruma oamenii de afaceri atunci cand problematica depaseste sfera de competenta a primariei Ghimbav.

#### **I.4.Infiintarea forului economic consultativ**

Primaria Ghimbav va invita si va avea discutii in mod regulat, cu oamenii de afaceri din oras pentru a discuta problemele cu care se confrunta. La aceste intalniri vor fi invitati si

reprezentantii celor doua agentii de dezvoltare si ai camerei de comert, pentru a le prezenta investitorilor un scurt raport de activitate si de a-i informa asupra oportunitatilor de afaceri si finantare.

## **II. Cultura Ghimbavului**

Actul cultural trebuie sa le permita ghimbasenilor sa se simta impliniti, sa se exprime, sa participe, sa se bucure, sa fie creativi si activi.

Actul cultural trebuie sa ajute Ghimbavul sa fie deosebit, atractiv, sa ii celebreze istoria sa ii exprime si promoveze identitatea.

Pentru ca acest lucru sa devina realitate se va actiona in urmatoarele directii :

- sprijinirea/dezvoltarea unei infrastructurii culturale durabile astfel incat aceasta sa poata oferi produse de calitate, diverse si sa dezvolte imaginea orasului;
- asigurarea accesului la experiente culturale, educationale care sa dezvolte spiritul de cetatean al Ghimbavului;
- oportunitati pentru participarea activa a ghimbasenilor la actul cultural;
- abordarea coordonata a marketingului cultural pentru promovarea evenimentelor catre ghimbaseni si vizitatori;

Teme principale:

### 1. Cultura pentru toti ghimbasenii

Se va incuraja participarea ghimbasenilor la evenimente/activitati culturale prin :

- servicii culturale mai accesibile ;
- dezvoltarea capacitatii comunitare pentru realizarea prin forte proprii de proiecte culturale;
- implicare comunitara si dezvoltare a diversitatii culturale

### 2. Educatia si cultura

Dezvoltarea rolului culturii in procesul de invatamant prin :

- introducerea/accesul in programele/activitatile copiilor de activitati culturale cat mai variate ( ex...ora de opera...ora de filarmonica...ora de teatru...ora de instrumente muzicale...ora de etnografie.....)

- realizarea unei liste de referinta de lecturi, vizionari....participari la evenimente, vizite la muzee ;
- invatare continua. Activitatile, proiectele prezentate vor viza toate categoriile de cetateni, indiferent de varsta.
- promovare la nivel judetean a realizarii, a recunoasterii, a atragerii de resurse culturale
- dezvoltarea/intarirea “constiintei locului” prin punerea in valoare/dezvoltarea mediului natural si construit
- atragerea de investitii, respectiv sprijinirea intreprinzatorilor locali in “industria culturala”( companii de arta, edituri, galerii de arta....)
- atragerea de artisti in Ghimbav ( ex prin folosirea patrimoniului locativ...mansardele inclusiv la cladiri publice pentru ateliere de arta..)

Strategia culturala a Ghimbavului va avea un impact semnificativ asupra :

- a. economiei orasului** – dezvoltarea/intarirea imaginii orasului va stimula dezvoltarea turismului si a investitiilor in oras;
- b. scaderea somajului** – dezvoltarea aptitudinilor, a calificarilor, a increderii in fortele proprii a ghimbasenilor va stimula creasterea industriilor de loisir, turism, media si in general a celor “creative”;
- c. copiilor, tineretului** – ridicarea nivelului educational prin acces la evenimente culturale de calitate le va dezvolta copiilor increderea in fortele lor, ii va face mai “frumosi”;
- d. spiritul civic** – activitatile culturale va crea **cetateni ai Ghimbavului**;
- e. mandriei** – comunitatea isi va intelege mai deplin si isi va celebra istoria, traditiile, diversitatea, europenismul;
- f. sanatatii** – deschiderea de noi canale de interactiune sociala si recreere va avea un impact semnificativ asupra psihicului, sanatatii sufletesti a ghimbasenilor;
- g. educatiei**- crearea de oportunitati pentru invatare pe tot parcursul vietii va asigura ghimbasenilor premisele pentru o participare mai activa la viata comunitatii, la cresterea increderii lor in fortele proprii.

Abordarea fenomenului cultural, in sens larg cuprinde :

- **instituti si organizatii culturale** – teatrele, opera , filarmonica, bibliotecile, arhivele, muzeele, galeriile de arta, cinematografele;
- **evenimente** – festivaluri, cenacluri, publicatii, sarbatori traditionale...
- **invatamantul cultural** – scoli, licee, centre culturale, scoli de arta..
- **activitati** – agrement, sporturi, arte, vizite, jocuri..
- **mediul** – patrimoniul construit, pietele publice, parcuri..
- **afacerile** – industriile creative, media, sportul, agrementul, turismul

Strategia culturala a Ghimbavului isi propune sa aiba impact pe mai multe niveluri :

- **Local** : activitatile culturale vor imbogati viata ghimbasenilor si va motiva tineretul orasului, va aduna laolalta ghimbasenii fie ca spectatori sau ca participanti activi la evenimentul cultural., le va da mandria de a locui intr-un oras civilizatat.

- **Regional** : cultura este o componenta determinanta in succesul unei economii a mileniului trei. Datorita pozitiei sale geografice Ghimbavul va putea atrage vizitatori, spectatori la evenimentele locale.

- **International**

### III. Sanatatea ghimbasenilor

Starea de sanatate a ghimbasenilor este treaba tuturor : a cetatenilor, a familiei, a comunitatii, a administratiei, a vecinilor, a firmelor din oras, a elevilor si studentilor, a voluntarilor.

Serviciile de sanatate trebuie sa raspunda la ceea ce ghimbasenii vor si nu la ce altii cred ca ei au nevoie.

Propunem ca principale prioritati :

a. modernizarea serviciilor sociale si de sanatate :

- servicii eficiente si cheltuiera cu responsabilitate a banului public;
- accesul rapid si usor la serviciile medicale;
- imbunatatirea vietii personalului din sanatate;
- dezvoltarea de sisteme integrate prin folosirea informatiei si tehnologiei;

b. imbunatatirea sanatatii si a bunastarii sociale a ghimbasenilor :

- promovarea unui stil de viata sanatos;
- sprijinirea celor afectati de consumul de droguri, tutun si alcool;
- sprijinirea persoanelor vulnerabile ca acestea sa poata trai independent;
- sprijinirea educatiei sexuale;

c. eliminarea inechitatilor

#### IV. Scolii si educatie



**a. Toti copii ghimbavului trebuie sa urmeze scoala.**

**b.** Copii ghimbaseni, ca obiectiv pe termen lung trebuie sa aiba cele mai bune performante la nivel de judet, la toti indicatorii, inclusiv prin programe de colaborare cu parintii si imbunatatirea colaborarii intre toate institutiile cu responsabilitati in domeniu.

**c.** Elaborarea de programe pentru accesul copiilor la programe/dezvoltare in domeniul culturii.

**d.** Elaborarea de programe pentru accesul egal al copiilor la facilitati de loisir si sport .

**e.** Ghimbavul trebuie sa aloce treptat, in cadrul unui program pe 10 ani 10% din bugetul orasului pentru invatamant.

**f.** Ghimbavul trebuie sa ajunga pe primul loc in judet la atragerea de fonduri (europene, guvernamentale) destinate tinerilor si copiilor.

Ghimbavul civilizatat si prosper este orasul in care cetatenii sai au posibilitatea, indiferent de varsta sa dobandeasca cunostintele si calificarile care sa le permita accesul la locuri de munca de calitate si bine platite.

Principalele obiective care trebuie sa stea la baza implicarii administratiei in dezvoltarea invatamantului orasului urmaresc sa :

- le dea copiilor ghimbaseni un start excelent in educatie care sa le asigure o baza solida pentru formarea lor ulterioara;



- le ofere tinerilor din orasul posibilitatea de a dobandi conostintele si calificarile de care au nevoie in viata;

- incurajeze adultii sa studieze pe toata perioada vietii, sa isi dezvolte calificarile si sa isi imbunatateasca viata.

### **Comitetul pentru invatamant**

Primaria trebuie sa initieze un comitet pentru invatamant care sa reuneasca primaria, comitetele de parinti, reprezentanti ai Inspectoratului Scolar Judetean Brasov, Politia Comunitara, reprezentantii Ghimbavului in Consiliul Judetean Brasov. Semestrial pe subiecte ce tin si de celelalte aspecte ale vietii economico-sociale ale orasului vor fi invitati si parlamentarii ce reprezinta zona.

Comitetul pentru invatamant va face regulat analize ale situtiei educatiei in orasu si va lansa proiecte si programe pe urmatoarele directii:

Copii, Tineri si Familii Sanatoase

Principalele analize si proiecte vor viza :

- programe inainte si dupa orele de scoala;
- resursele familiei si resurse comunitare;
- nutritia elevilor

Educatie, invatamant

Principalele analize si proiecte vor viza :

- reanalizarea, in cadrul legii, a programelor analitice in functie nevoile de forta de munca a orasului;

- programe de ridicare a standardelor de invatamant pentru fiecare institutie de invatamant din orasul;

- dezvoltarea profesionala/recompensarea cadrelor didactice;

Statistici, baze de date

Pentru dezvoltarea de programe in domeniul invatamantului se vor colecta/analiza date privind :

- performantele scolare;

- bugetele/proiectele de investitii ale institutiilor de invatamant;
- facilitatile/dotarile institutiilor de invatamant;
- prognoze privind populatia scolara;
- discutarea si urmarirea programelor de pregatire profesionala ale profesorilor;
- eventualele probleme legate de violenta, probleme familiale, sociale...
- organizarea de activitati extrascolare (inclusiv sportive, prin amenajarea terenurilor de sport );
- urmarirea modului in care ISJ implementeaza strategia de la nivel de judet.

Ultimul punct este important deoarece ISJ are o strategie asumata la nivel de judet, care in privinta invatamantului specifica:

- Continuarea procesului de reabilitare a școlilor
- Dotarea școlilor cu materiale didactice și echipamente informatice
- Asigurarea școlilor cu personal didactic calificat
- Organizarea formării continue specializate pentru cadrele didactice
- Promovarea învățământului la distanță prin organizarea cadrului educațional

In sensul celor de mai sus, comitetul va intreprinde urmatoarele actiuni :

- va intocmi un inventar complet al lucrarilor de reabilitare/amenajare ale institutiilor de invatamant si va urmari ca reprezentantii ISJ si ai Consiliului Judetean din comitet sa le aiba pe agenda si sa urmareasca realizarea lor;

- va intocmi un inventar cu materialele didactice necesare care va fi pe agenda acelorasi reprezentanti de la nivel de judet;

- va inventaria solutiile pentru atragerea de personal didactic calificat in orasu. Pentru multi tineri profesori cea mai mare problema o reprezinta problema locuintei. Comitetul si primaria vor analiza posibilitatea amenajarii ca locuinte a mansardelor cladirilor din patrimoniul sau si va discuta cu investitori din sectorul imobiliar posibilitatea amenajarii acestor mansarde in regim comercial (investitiile sa fie recuperate din plata chiriilor, care trebuie sa fie modice pentru a fi atractive tinerilor profesori).

#### Finante

Comitetul va inventaria in mod constant toate sursele de finantare existente atat la nivel local, judetean cat si guvernamental si european pentru a maximiza fondurile alocate invatamantului ghimbasan. Fiecare leu alocat invatamantului va fi cheltuit cu chibzuinta

## V. Agrement, Sport

Ghimbasenii au dreptul sa se bucure, sa se relaxeze, sa se implineasca beneficiind de tot ce insemna petrecerea timpului liber intr-un mod civilizat : plimbări in aer liber, in parcuri si in mijlocul naturii; activitati culturale, artistice; festivaluri, evenimente; atractii; sport...

Dincolo de bucuria personala , facilitati civilizate de agrement vor aduce ghimbasenilor si importante beneficii sociale, economice si de mediu : familiile, comunitatea vor fi mai puternice; vor intelege mai bine cultura, traditiile ; vor fi mai productivi la scoala, la locurile de munca....vor putea dezvolta si promova spiritul Ghimbavului.

Administratia trebuie sa isi asume toate cele trei roluri pentru a le asigura ghimbasenilor conditii civilizate pentru petrecerea timpului liber :

- initiator : intelegerea nevoilor ghimbasenilor; coordonarea ;planificarea; reglementarea; viziunea ; incurajarea multiculturalismului; sprijinirea inovarii; grija fata de cetatenii cu handicap.

- facilitator : culegerea si diseminarea informatiilor; incurajarea initiativei private; facilitarea accesului, a mobilitatii; incurajarea diversitatii ofertei.

- furnizor nemijlocit de servicii .

Gandirea strategica in domeniul agrementului va avea la baza urmatoarele principii :

**Parteneriatul** : - crearea unor structuri parteneriale la nivelul orasului care sa trateze unitar problematica petrecerii timpului liber si dezvoltarea turismului , din care sa faca parte :institutiile culturale, cluburile si asociatiile sportive, scolile,...

### **Alocarea de resurse pe eficienta :**

Vor fi sprijinite proiectele/programele care :

- nu copiaza/dubleaza programe/proiecte existente
- imbunatatesc gradul de utilizare de catre mai multi utilizatori a facilitatilor existente
- diversifica tipul de utilizare a facilitatilor existente
- reduc necesarul de investitii de capital
- incurajaza participarea ghimbasenilor
- sunt viabile financiar

Problematica agrementului presupune coordonarea unui numar de institutii, firme, organizatii si acest rol revine administratiei prin:

- cresterea gradului de utilizare a facilitatilor existente si utilizarea lor in cat mai multe scopuri

- sprijinirea inovatiei, a ideilor valoroase

- evaluare monitorizare si raportare a activitatii fata de cetatenii Ghimbavului

- evenimente sportive si de loisir activ

Majoritatea evenimentelor sportive si de loisir activ ce se desfasoara in oras au loc pe baze adhoc, fara sa existe o planificare iar organizatiile care le organizeaza se bat pe resurse extrem de limitate si fara sa existe o analiza a beneficiilor pe care le aduce ghimbasenilor fiecare eveniment in parte.

Pentru aceasta trebuie actionat in urmatoarele directii:

- stabilirea de relatii cu partenerii locali

- concentrarea, managementul resurselor comunitare in domeniul agrementului si sportului

- atragerea de finantari pentru dezvoltarea agrementului si sportului

- sprijinirea partenerilor implicati in domeniu.

### **Dezvoltarea infrastructurii sportive**

In oras exista locuri unde se pot amenaja cu costuri relativ reduse facilitati pentru sport.

Se pot amenaja terenuri de baschet/volei iar in fata blocurilor se pot amplasa mese de sah din beton. Mese de acest tip se pot amplasa in toate locurile unde se observa ca in timpul verii se aduna persoanele in varsta.

Tot in zonele de blocuri se pot instala mese de ping pong ( tot din beton ).

Agrementul are un rol important pentru bunastarea ghimbasenilor si spatiile deschise, facilitatile de agrement trebuie sa fie disponibile pentru intreaga orasul. Tineri si batrani, sanatosi ori cu handicap, barbati si femei , toti ghimbasenii trebuie sa aiba posibilitatea sa se relaxeze, sa isi intalneasca prietenii, sa practice sport, sa participe la evenimente culturale.

Spatiile deschise sunt importante nu numai pentru relaxare ci unele dintre ele joaca un rol important in conservarea mediului, a siturilor arheologice sau ...pur si simplu pentru ca sunt frumoase.

Politicile din acest capitol isi propun sa stimuleze investitiile in domeniul agrementului, sa dezvolte facilitatile existente dar in acelasi timp reprezinta un ghid pentru protejarea, imbunatatirea si crearea de noi spatii verzi/deschise.

Politicile trebuie intelese in conjunctie cu cele privind constructia de locuinte, transporturile, cultura , sportul si dezvoltarea economica.

#### Facilitati noi pentru agrement

Vor fi incurajate noi investitii de agrement si vor fi imbunatatite cele existente in zonele unde nu exista asemenea facilitati si/sau in zonele mai "sarace" ale orasului respectiv, se vor realiza cat mai multe facilitati la scara mai redusa. Ele se vor face acolo unde exista acces si la mijloace de transport in comun.

Toate facilitatile noi vor respecta politicile de transport, respectiv se va asigura acces pentru toate categoriile de cetateni.

Facilitatile de "entertainment" (discoteci, baruri...) si alte facilitati de agrement care atrag un numar mare de oameni trebuie:

- sa nu afecteze populatia in timpul serii
- sa nu vina in contradictie cu politicile comerciale.

Spatiile deschise vor fi protejate de constructii acolo unde au potential pentru relaxare, contribuie la protejarea mediului , a mostenirii istorice, la calitatea vietii.

Se vor identifica oportunitati pentru :

- cresterea calitatii spatiilor deschise existente
- creare de noi spatii deschise/verzi

Politicile de mai sus se vor aplica indiferent de regimul de proprietate asupra terenurilor si se refera si la " Ghimbav, Orasul Verde "

Investitiile in facilitati de agrement in zonele cu spatii deschise nu vor fi permise acolo unde :

- afecteaza zone protejate din punctul de vedere al mediului, zone cu valoare istorica
- implica taieri semnificative de copaci
- afecteaza prin aspect/vecinatate cladiri istorice sau blocheaza privelisti
- afecteaza prin aspect parcurile/aleile de promenada
- afecteaza caracterul/aspectul spatiilor publice
- creaza aglomerarea unei zone construite

- functiunea de agrement este incompatibila cu functiunile zonelor invecinate

In zone cu spatii deschise investitiile in facilitati de agrement in spatii inchise vor fi permise doar daca :

- completeaza/imbunatatesc facilitati existente respectiv oportunitatile de recreere in aer liber , si

- ocupa o parte mica a spatiului deschis.

Toate noile cartiere trebuie sa fie prevazute cu :

- zone de spatii verzi
- terenuri pentru facilitati comunitare

Se va porni un program de investitii/imbunatatiri in spatiile deschise existente :

- in zonele "sarace" ale orasului
- acolo unde nu exista facilitati de acces in special pentru copii si pentru vastnici, respectiv persoane cu handicap

Asemenea imbunatatiri vor fi incurajati sa faca si proprietarii privati de terenuri

Pe noi terenuri disponibile se va promova crearea de noi spatii deschise/verzi acolo unde:

- nu exista spatii de recreere
- ghimbasenii nu au acces usor la parcuri, zone de agrement
- se poate extinde " Centura Verde " a orasului
- este nevoie de realizarea de zone verzi tampon

## **VI. Copii si tinerii**

Tinerii si copii Ghimbavului sa fie sanatosi, in siguranta, sa se bucure de tineretea si copilaria lor, sa aiba cele mai bune conditii pentru a studia si a se implini pentru viitoarea prosperitate a orasului.

Pentru aceasta se vor gandi programe pe urmatoarele 4 directii:

(Pentru toate proiectele de mai jos ce contin urmarire prin indicatori de performanta, primaria, impreuna cu celelalte institutii implicate :scoala, servicii sociale, sanatate, politie..va urmari acesti indicatori si va prezenta o informare anuala Consiliului Local)

- **Copii sanatosi** : toti copii ghimbasenilor sa se bucure de o buna sanatate fizica si mentala, de un stil de viata sanatos; (in scoli, spre exemplu, la orele de dirigentie se pot tine copiilor ore despre un stil de viata sanatos, despre o alimentatie sanatoasa).

- **Siguranta pentru copii** : copii ghimbasenilor sa fie feriti de neazuri, neglijenta, sa se simta in siguranta si protejati de comunitate si sa poata creste astfel incat sa poata avea grija de viata si familiile lor.

- **Scoli si educatie** : copii Ghimbavului trebuie sa aiba cele mai bune conditii de invatamant astfel incat sa se poata implini si sa poata contribui la prosperitatea orasului.

- **Prosperitate** : prin programe concrete, ( vezi dezvoltarea economica ) asigurarea de locuri de munca bine platite astfel incat copii ghimbaseni sa poata creste si sa se dezvolte intr-un mediu lipsit de griji.

Directii de actiuni propuse

Impreuna cu tinerii, copii, familiile lor si institutiile implicate :

- masuri concrete pentru ca tinerii si copii ghimbaseni sa creasca in siguranta si sa nu fie neglijati;

- promovarea unui trai sanatos pentru copii si tineri;

- asigurarea celor mai bune conditii din judet pentru a se putea educa;

- promovarea in educarea lor a valorilor solidaritatii sociale si tolerantei;

- lucrul impreuna cu parintii lor si cu scoala pentru a-i ajuta sa depaseasca bine pregatiti faza de dependenta catre faza de independenta;

- promovarea de proiecte care sa reduca diferentele dintre cei ce o duc "bine" si cei ce traiesc in "neazuri"( la fiecare se pot da o sumedenie de exemple...de la politici prin care sa se limiteze etalarea ""bogatiei"" in scoli...pana la solutii prin care toti copii sa aiba acces la o alimentatie decenta la scoala)

- educarea tinerilor ghimbaseni intr-un spirit de intreprinzatori, oameni activi care sa aspire spre prosperitate economica.

Prioritati :

## **Copii sanatosi**

### **Toti copii pornesc in viata sanatosi**

Indicatori/indici de performanta:

a. Reducerea mortalitatii infantile. Obiectivul pe termen mediu ( 3-5 ani) este atingerea celei mai mici mortalitati infantile din judet.

b. Reducerea cu minim 3% pe an a numarului femeilor gravide fumatoare si consumatoare de alcool.

c. Cresterea constanta a numarului mamelor care isi hranesc copii la san.

d. Reducerea drastica a numarului copiilor sub 5 ani cu dinti stricati, plombati, lipsa.

e. Urmarirea programului de verificare a sanatatii cu prioritate la copii. Obiectivul este ca in cadrul programului guvernului, la Ghimbav tuturor copiilor sa li se faca controalele de sanatate. In functie de rezultatele controalelor se vor stabili programe de sanatate adecvate.

f. Analiza si realizarea de programe de sanatate adecvate pentru copii subnutriti respectiv pentru cei suferind de obezitate.

g. Stabilirea de programe si ,respectiv urmarirea, utilizarii de catre copii ghimbaseni a facilitatilor de sport si agrement. Obiectivul este ca fiecare dintre copii Ghimbavului sa fie angrenat intr-o forma de activitate sportiva.

h. Controlul, eliminarea facilitatilor/institutiilor la care au acces minorii si in care este permis fumatul.

i. Realizarea de investitii in facilitati sportive astfel incat toti copii sa aiba acces la acestea, la o distanta rezonabila fata de casa.

### **Siguranta pentru copii**

a. Reducerea la minim (cel mai bun indicator pe judet) a copiilor abandonati.

b. Reducerea la zero a numarului copiilor”strazii”.

c. Analiza si realizarea de programe pentru reducerea divorturilor.

d. Analiza si dezvoltarea de programe pentru eliminarea violentei si a hartuirilor (inclusiv rasiale) in scoli.

e. Analiza impreuna cu politia si agentiile specializate a infractionalitatii juvenile si dezvoltarea de programe specifice pentru reducerea/eliminarea acestora.

## **VII. Ghimbasenii varstnici**



**“Ne propunem sa regandim, individual, colectiv, la nivel de administratie atitudinea noastra fata de cei care au muncit o viata in conditii extrem de dure pentru ca noi sa avem o viata mai buna : batranii Ghimbavului “**

Cineva spunea : “nu voi fi niciodata batran. Vad mereu batranetea ca pe ceva ce o sa se intample peste 15-20 de ani” .Multi dintre cei varstnici simt asa. Au de trait, au inca mult de dat comunitatii . Ce ii impiedica inasa de multe ori este sansa de a avea o contributie (experienta au slava domnului) la viata orasului.

Strategia pentru ghimbasenii varstnici, :UN VIITOR PENTRU FIECARE GHIMBASAN are urmatoarele obiective principale;

- participare la viata orasului;
- acces la informatii, asistenta, ...si dreptul de a isi spune parerea/cuvantul;
- o viata decanta, sanatate;
- ceea ce se construiesc in orasu sa tina seama si de nevoile varstnicilor;

Obiective propuse :

- implicare/cetateni activi; Primaria va organiza intalniri cu persoanele varstnice pentru a le afla problemele si doleantele.

- implicare in luarea deciziilor privind viata orasului; Primaria va sprijini formarea unui “consiliu” local unde varstnicii sa poarte dezbateri pe teme din viata comunitatii, urmand ca sugestiile lor sa fie analizate de primarie. Primaria poate organiza “cluburi” pentru persoanele varstnice unde acestea se pot intalni in timpul zilei sa joace sah, table...sa dezbata problemele orasului.

- non-discriminare si respect; In scoli, la ora de dirigentie, se pot purta discutii si indruma tinerii sa aiba o atitudine de respect fata de persoanele varstnice

- lucrul impreuna cu tinerii la constructia unei vieti mai bune in orasul. Primaria poate initia un program de voluntariat, prin care tineri “adopta”cate o persoana varstnica, care se deplaseaza cu greutate si sa o ajute la cumparaturi, la lucru in gospodarie.

- acces la informatii, asistenta, ...si dreptul a-si spune parerea/cuvantul;
- servicii preventive, care sa permita o viata activa, sanatoasa (fizic, mental, emotional);
- servicii care sa permita o viata independenta, fara a fi o povara;
- siguranta in casele varstnicilor, in oras;

- orasul sa aiba grija de cei napastuiti de soarta;

## **VIII. Locuinte**

Viitoarea dezvoltare a orasului va fi dinamizata de marile proiecte de infrastructura, (si le mentionez aici in ordinea importantei si impactului) : autostrada Buc-Bv; autostrada Transilvania; aeroportul Ghimbav...facand orasul foarte atractiv atat pentru afaceri cat si pentru forta de munca.

Structura populatiei pe varsta si sexe (vezi fisa orasului) ne arata ca majoritatea populatiei active in orasul este tanara si relativ tanara, adica exact cea mai 'proaspata'si dinamica parte a locuitorilor orasului si principalul segment care are nevoie de o locuinta.

In acest context, principalele obiective ale administratiei pentru rezolvarea problemelor locative la Ghimbav sunt :

Utilizarea cat mai eficienta a patrimoniului orasului pentru sprijinirea constructiei de locuinte respectiv pentru punerea la dispozitie de apartamente celor mai vulnerabili dintre ghimbaseni;

Sprijinirea cu prioritate a investitorilor care isi propun sa dezvolte locuinte pe segmentele de piata C1;C2 si D;

Sprijinirea prioritara a solutiilor creative de construire de locuinte, de ex sistemul asociativ, prin care se stimuleaza crearea de asociatii ( 10-20 de familii; cum am vazut mai sus majoritatea celor vizati sunt tineri)) care isi construiesc practic singuri locuintele, reducand astfel drastic ( din estimari la mai mult de jumătate) costul constructiei unei locuinte;

Analiza, respectiv realizarea de prognoze demografice si referitor la sectoarele economice cu potential de crestere pentru a avea o imagine cat mai clara a nevoilor de locuinte viitoare; ( In acest context se vor face analize respectiv se vor urmari indicatori precum: stocul de apartamente de inchiriat la preturi mici si modice; durata de asteptare pe tipuri/suprafete de locuinte; evoluita preturilor locuintelor pentru prim cumparatori; .....)

Atitudine activa/agresiva pentru identificare tuturor fondurilor disponibile la nivel de guvern, UE pentru finantarea constructiei de locuinte;

Dezvoltarea de catre administratie a infrastructurii ( drumuri; utilitati....) pentru facilitarea constructiei de locuinte;

Punerea in aplicare fara rabat a principiului coeziunii sociale prin care se interzic dezvoltarile de ansambluri rezidentiale pe un singur segment de piata. Pe suprafetele mari

de teren cu destinatia de locuinte se vor constru "comunitati", cu toate facilitatile necesare si in care sa se regaseasca toate categoriile sociale. Se vor interzice cu desavarsire dezvoltarile exclusiviste; ( ingradite .....oazele de lux)

## IX. Ghimbavul curat

Curatenia este pe de o parte raspunderea **orasului**: ghimbasenii platesc bani sub forma de impozite si taxe pe care primaria ii cheltuieste si pentru serviciile de salubritate de baza ( strangerea gunoiului menajer, curatenia strazilor si a spatiilor publice, ingrijirea parcurilor, toaletarea arborilor....), pe de alta parte a **cetatenilor**. Curatenia orasului este o raspundere CLARA, DIRECTA, CONCRETA a fiecaruia dintre ghimbaseni

De ce??: ghimbasenii vor fi mai ...curati, mai buni, mai mandri. Vor avea in primul rand de castigat ei insisi Apoi turistii, investitorii..autoritatile regionale, europene vor vedea in Ghimbav locul din Romania unde oameni seriosi, gospodari fac pasul elementar spre civilizatie: fac CURAT

Miza o reprezinta shimbari CULTURALE, DE VALORI SI COMPORTAMENTALE ale fiecaruia :cetateni, firme, administratie....

Pentru ca Ghimbavul sa devina curat, sustenabil, trebuie actionat pe urmatoarele directii :

1. Un cadru si o agenda clare. Realizarea si mentinerea curateniei presupune :
  - curatenia efectiva si mentinerea ei;
  - educarea cetatenilor si implicarea comunitatii;
  - monitorizare si impunere/sanctionare.
2. Imbunatatirea constanta a serviciilor de curatenie respectiv cheltuirea cat mai eficienta a banilor alocati pentru aceste servicii (resursele sunt limitate si de aceea fiecare leu cheltuit trebuie sa aiba efecte cat mai importante).
3. Lansarea si sprijinirea de initiative care sa puna pe agenda publica problema curateniei (in special prin educatie in scoli). Cetatenii Ghimbavului trebuie sa fie constienti, implicati in ridicarea calitatii vietii in oras.
4. Identificarea de solutii pe termen lung, sustenabile, inclusiv prin analiza solutiilor din comune europene vestite pentru curatenia lor.

Pentru a ne atinge obiectivul strategic **Ghimbavul Curat** se va dezvolta un program ce va cuprinde:

- imbunatatiri operationale: servicii mai bune/eficiente; imbunatatirea infrastructurii; afisaje, semnalizari, cosuri de gunoi, plantari....
- crearea de colective (in special tineri si pensionari) de supraveghere pe zone;
- realizarea unui cod de conduita pentru elevi;
- realizarea unui cod de conduita pentru firme;
- realizarea unui cod de conduita pentru excursionisti;
- implicarea cercetasilor si a altor organizatii de tineret;
- regulamente clare privind depozitarea, transportul si depozitarea gunoaielor;

- regulament privind curatenia pentru prestatorii de servicii in domeniul utilitatilor ; gaz, apa-canal;telecom, transporturi...
- site al primariei unde sunt semnalate (inclusiv prin fotografii) problemele ce apar; campanie de marketing privind curatenia..
- concursuri cu premii pe cartiere...

## **X. Mediul natural**

Calitatea mediului reprezinta, alaturi de o economie sanatoasa si de coeziunea sociala, una dintre principalele conditii ca o comunitate sa fie sanatoasa, trainica, frumoasa.

Un Ghimbav curat este o oras care :

- utilizeaza eficient resursele;
  - reduce volumul de deseuri si le depoziteaza corespunzator;
  - creste eficienta utilizarii apei;
  - adminstratia, in toate activitatile ei da exemplu in folosirea eficienta a resurselor;
- are aer, apa si pamant "sanatoase ";
  - se preocupa de imbunatatirea calitatii aerului;
  - isi imbunatateste si protejeaza calitatea apelor de adancime si de suprafata;
  - protejeaza solul de contaminare si poluare;
  - mentine un nivel scazut si reduce nivelul zgomotului;
  - minimizeaza riscul de dezastre.
- isi conserva mediul natural si construit;
  - protejeaza si imbunatateste calitatea constructiilor;
  - protejeaza si imbunatateste calitatea peisajului;
  - asigura ghimbasenilor un acces usor in natura;

### **Centura Verde a Ghimbavului**

Centura Verde a Ghimbavului va reprezenta un program de mediu ce va viza realizarea de programe pentru atingerea tuturor obiectivelor mentionate mai sus.

**Centura Verde va include toate zonele verzi din intravilanul si extravilanul Ghimbavului .**

Protejarea si dezvoltarea mediului in cadrul Centurii Verzi

In Centura Verde se vor lua masuri pentru a :

- proteja interesele fermierilor care lucreaza in cadrul Centurii pentru a produce alimente prospete pentru regiune

b. mentine si imbunatati/dezvolta zonele valoroase din punctul de vedere al mediului

#### Constructiile in cadrul Centurii Verzi

In cadrul Centurii Verzi vor fi permise constructii numai care ajuta la dezvoltarea de functiuni de agrement ce genereaza zone verzi/plantari ca : terenuri de golf, parcuri, lacuri, hipodromuri, cimitire “verzi”..

#### Caracterul constructiilor in Centura Verde

In cadrul centurii Verzi caracterul si dimensiunile constructiilor vor trebui sa fie cat mai putin intrusive, sa se incadreze in peisaj , sa conserve si sa imbunatateasca mediul natural.

#### Constructii existente in Centura Verde

Proprietarii de constructii in Centura Verde vor fi incurajati sa faca plantari si amenajari de zone verzi in asa fel incat acestea sa iasa cat mai putin in evidenta.

#### Extinderi la constructiile existente

In Centura Verde vor fi permise extinderi la constructiile existente doar in cazul in care :

- a. extinderea este minora, si
- b. sunt folosite materiale asemanatoare, respectiv caracterul adaugirii se potriveste cu constructia existenta
- c. se va analiza posibilitatea, impreuna cu furnizorii de utilitati, a eliminarii/ingroparii instalatiilor serviciilor publice sau firmelor care “agreseaza” peisajul ca : stalpi de inalta si joasa tensiune, silozuri...

#### Conservarea naturii versus dezvoltare in orasul Ghimbav

In Ghimbav mediul natural va fi protejat si dezvoltat. Designul, amplasamentul, caracterul cladirilor , respectiv amenajarile vor trebui sa respecte si sa protejeze cadrul natural, peisajele.

#### Rezervatii naturale

In zonele de rezervatie naturala constructiile de orice fel sunt interzise. Vor fi permise doar amenajari neintrusive, ca cele privind amenajarea de alei conform politicilor de transport. Se vor identifica noi zone in intravilanul Ghimbavului carora sa li se atribuiе caracterul de zona protejata.

#### Pomii, Padurile

Pe raza orasului Ghimbav, in Centura Verde si pe proprietatile orasului se va stimula dezvoltarea zonelor verzi, inclusiv prin :

- a. plantarea de pomi si arbusti. Nu exista nici o scuza pentru ca la Ghimbav , daca exista un loc unde se poate planta un pom, acest lucru sa nu se faca
- b. in cazul realizarii de constructii sa se faca tot posibilul pentru a proteja copacii maturi
- c. nu se vor permite constructii care afecteaza zonele impadurite
- d. asociatiile de proprietari vor fi incurajate/sprijinite pentru realizarea de programe de "inverzire"/management al zonelor verzi din oras.

#### Paraie, Rauri, Lacuri

In parteneriat cu Consiliul Judetean , cu Romsilva si cu Agentia de Mediu se vor dezvolta programe de curatare, purificare, amenajare a paraielor , raurilor si lacurilor. Se vor aplica cele mai drastice amenzi pentru cei ce vor polua apele. De asemenea se vor inventaria locurile unde pot fi realizate si alte lacuri cu scop de agrement sau de dezvoltare/protejare a biodiversitatii in zona.

- a. se vor interzice operatiunile de dragare, amenajare a cursurilor raurilor, cu exceptia situatiilor in care acest lucru este absolut necesar
- b. se vor incuraja plantarile de pomi/arbusti respectiv dezvoltarea biodiversitatii pe malurile apelor
- c. se va incuraja realizarea de carari/piste pentru biciclete pe marginea apelor

#### Poluarea

Investitiile vor fi permise doar in zonele care previn sau minimizeaza efectele tuturor formelor de poluare ale zonelor invecinate sau a calitatii mediului asa cum o percep ghimbasenii.

#### Poluarea aerului

Ghimbavul va avea prin realizarea unui program pe termen mediu si lung cel mai curat aer din Tara Barsei.

#### Poluarea sonora

Investitiile vor fi permise doar acolo unde nu vor :

- a. crea un nivel de zgomot ce provoaca discomfort functiunilor invecinate
- b. in vecinatatea unor functiuni "sensibile"

#### Terenurile contaminate

Se vor identifica toate terenurile contaminate de pe raza orasului Ghimbav. Investitiile pe aceste terenuri nu vor fi permise decat dupa decontaminarea lor. Nu se vor permite investitii ce contamineaza solul.

Conservarea energiei

Masuri de conservare a energiei vor fi luate, inclusiv prin :

- a. proiectarea, amplasamentul, structura cladirilor, respectiv prin solutiile de incalzire, si
- b. locatia investitiilor
- c. imbunatatirea managementului transportului in oras.

## **XI. Servicii sociale**

Prin Hotararea Consiliului Local nr. .... a fost infiintat Serviciul Public de Asistenta Sociala, care a fost organizat .....

In conformitate cu una dintre valorile fundamentale :

O societate inclusiva- nimeni nu va fi abandonat;

Fiecare dintre noi conteaza. Economia de piata, globalizarea, schimbarile demografice lovesc/marginalizeaza pe multi. Este nevoie de politici sociale progresiste si de servicii de calitate pentru a-i proteja pe cei ce sufera.

Ne propunem sa construim la Ghimbav impreuna cu partenerii sociali, cele mai bune servicii sociale din Judetul Brasov.

Pentru realizarea acestui obiectiv, se vizeaza urmatoarele directii de actiune :

**Implicare grupurilor din comunitate, a institutiilor specializate** in asa fel incat nimeni din comunitate care are nevoie de sprijin sa fie ignorat, respectiv : copii si tinerii; persoanele in varsta; romii; persoanele cu nevoi complexe ( handicapuri fizice, mentale, senzoriale...); persoanele fara locuinta/adapost; persoanele cu vicii cronice (droguri, alcool..); persoanele cu orientari sexuale diferite...

**Utilizarea serviciilor publice (educatie, sanatate,...) pentru reducerea barierelor existente** pentru o implicare "concreta si reala" in problematica si eliminarea caracterului de "caritate" a acestor indatoriri ale comunitatii ;

**Specializarea continua si profesionalizarea personalului** ce isi desfasoara activitatea in acest domeniu;

**Elaborarea de standarde, proceduri si obiective concrete** in desfasurarea si monitorizarea acestor activitati;

**Examinarea politicilor si practicilor existente** in domeniu pentru a putea fi cat mai eficienti, inclusiv pentru intarirea participarii comunitatii in dezvoltarea coeziunii sociale;

**Politici unitare (aceleasi unitati de masura)** pentru asistenta in favoarea tuturor celor care au nevoie de ajutor;

Strategia are in vedere o implicare responsabila a tuturor celor ce pot contribui la aceasta constructie institutionala si comunitara:

- **beneficiarii serviciilor si asistentii sociali** . Ei reprezinta sufletul strategiei si au un rol crucial in dezvoltarea unor servicii eficiente, 'prietenos' si usor accesibile;

- **sectorul voluntar**. Persoanele, organizatiile din sectorul voluntar au un rol deosebit in dezvoltarea, imbunatatirea si supravegherea calitatii serviciilor sociale. Copiii si tinerii, comunitatea trebuie educata in spiritul responsabilitatii fata de cei vitregiti de soarta;

- **personalul din institutiile specializate**. Calitatile profesionale si morale ale personalului din structurile comunitare specializate trebuie dezvoltate si rasplatite.

- **dezvoltare/educare**. Pentru succesul strategiei este nevoie de planuri clare, adecvate de educare si profesionalizare a persoanelor implicate.

- **partenerii**. Problemele fiecarui ghimbasan sunt problemele comunitatii.

- **resurse**. Daca atragerea de resurse pentru alte domenii de activitate, desi de nedorit, poate avea diferite justificari, comunitatea ghimbasana si administratia nu au nici un fel de scuze pentru atragerea fiecarui banut ce poate contribui la alinarea suferintei celor loviti de soarta.

## **XII Transportul**

Transporturile de persoane si marfuri sunt foarte importante pentru dezvoltarea Ghimbavului. Obiectivele principale in politicile de transport sunt :

- asigurarea de servicii de transport ieftine si de calitate;



- reducerea impactului transportului asupra mediului/orasului;
- dinamizarea economiei orasului prin facilitarea miscarii bunurilor si persoanelor;
- optimizarea/modernizarea cailor de transport existente;
- realizarea unor sisteme de transport “ prietenoase” , inclusiv pentru persoanele cu dificultati, respectiv prin cresterea sigurantei circulatiei ;
- eliminarea din oras a transportului de tranzit.

Politicile din acest capitol trebuie interpretate in conjunctie cu cele privind politicile de alocare a terenurilor si care au in vedere un acces cat mai usor pe jos, cu mijloace de transport in comun , respectiv.

#### Promovrea transportului pe calea ferata

In parteneriat cu Caile Ferate Romane se va examina posibilitatea intruducerii de garnituri de tren cu frecventa ridicata pe rura Codlea-Ghimbav- Brasov

#### Pomovarea mersului pe jos si cu bicicleta

Mersul pe jos si cu bicicleta vor fi viguros promovate ca alternativa la deplasarea cu autoturismul personal, inclusiv prin realizarea de facilitati ca aceste moduri de deplasare sa fie mai placute si mai sigure. In repararea de drumuri si realizarea de drumuri noi se va acorda o atentie deosebita nevoilor pietonilor si biciclistilor.

#### Rute pietonale

Siguranta, utilitatea si atractivitatea aleilor pietonale, a trotuarelor va fi imbunatatita/dezvoltata , pentru ca Ghimbavul sa devina un mediu “prietenos” pentru pietoni.

Un accent important se va pune pe calitatea materialelor folosite ( trotuarele, zonele pietonale vor fi realizate din materiale care sa dureze secole ) respectiv pe plantarea de pomi si arbusti. Se vor folosi materialele cele mai durabile iar aleile/trotuarele vor fi prevazute cu facilitati pentru persoanele cu handicap

Investitorii din cadrul noilor complexe comerciale/parcuri de afaceri vor trebui inca din faza de proiect sa prevada zonele respective cu facilitati conform politicilor de fata.

#### Culoarele pentru biciclete

Pentru utilizarea bicicletelor se va demara un program pe termen mediu si lung ( 5-15 ani ) merit sa permita circulatia in conditii placute si sigure in intreagul oras. Toate strazile ce intra in reparatii capitale, respectiv drumurile noi vor avea prevazute benzi pentru biciclete. Principalele noduri de transport in comun; scolile, gara, magazinele parcurile... vor fi prevazute cu locuri pentru parcarea bicicletelor.

Noile centre comerciale, parcuri de afaceri vor trebui sa prevada din faza de proiectare facilitati pentru biciclisti.

### Trasee pietonale lungi

Pentru realizarea de trasee pitonale/benzi pentru biciclete, lungi, care sa lege Ghimbavul de noile parcuri comerciale/de afaceri respectiv de localitatile vecine orasului se va intocmi un studiu si un proiect de investitii pe termen mediu si lung. Nu vor fi permise investitii pe traseele stabilite care sa obstructioneze realizarea acestora.

In locurile in care spatiul permite, aleile pietonale vor fi demarcate de benzile pentru biciclisti.

### “ Calmarea” traficului

Vehiculele si in special automobilele pot crea probleme pietonilor, biciclistilor si celor ce locuiesc in zone de trafic intens . Se impune realizarea unei gandiri pe termen lung care sa propuna masuri pentru managementul traficului in aceste zone, sa creasca siguranta pietonilor si a biciclistilor si sa reduca impactul traficului asupra mediului natural si locuit.

Se vor introduce masuri de calmare a traficului pentru a reduce impactul acestuia asupra ghimbasenilor si pentru a creste fluiditatea transportului, in special a celui in comun. Prioritate se va acorda noilor zone comerciale/de afaceri si a cartierelor de locuinte.

### Drumuri/sosele noi

Propuneri pentru noi drumuri/sosele in oras vor fi luate in considerare in cazul in care acestea vor :

- a. permite sa reduca impactul traficului asupra zonelor locuite, zonelor comerciale...in general a zonelor publice;
- b. imbunatatesc desfasurarea transportului in comun, a biciclistilor, a pietonilor;
- c. contribuie la cresterea sigurantei circulatiei;
- d. reduce impactul vehiculelor grele;
- e. atraga/faca disponibile noi terenuri pentru dezvoltare economica.

Orice propunere pentru un nou drum va trebui sa :

- a. fie astfel amplasat incat sa nu duca la cresterea traficului la orele de varf;
- b. fie in concordanta cu legile si cu regulamentele de urbanism in vigoare;
- c. corespunda cat mai indeaproape nevoilor generale de dezvoltare ale orasului.

Noile propuneri pentru drumuri care sa satisfaca aceste politici vor fi evidentiate de un studiu de specialitate.

### Reparatii/intretinere drumuri

Reconstructia/refacerea drumurilor existente va avea prioritate fata de deschiderea de noi drumuri.

### Parcari

In vederea creerii de spatii de parcare se va realiza un studiu specific. In principiu, realizarea de spatii de parcare trebuie sa tina cont de politicile din acest document, si in plus :spatii pentru parcare vor trebui sa fie prevazute in urmatoarele situatii

- a. cand sunt esentiale pentru viabilitatea unor noi ( existente ) parcuri de afaceri/comerciale;
- b. usureaza accesul in zona centrala in afara orelor de varf;
- c. imbunatatesc aspectul, siguranta strazilor;
- d. ajuta persoanele cu handicap;

### Transportul de marfuri

Impactul transportului de marfuri in oras va fi redus daca :

- a. transportul greu este concentrat/directionat pe ocolitoarele Brasovului;
- b. se incurajeaza utilizarea vehiculelor de capacitate mica;
- c. se incurajeaza transportul pe calea ferata.

### **Biciclete**

Ghimbavul are nevoie de un program privind transportul alternativ, respectiv transportul pe bicicleta.

Principalele obiective ce vor fi avute in vedere sunt:

- dezvoltarea unei infrastructuri (integrata, pentru toata oras si centura verde) pentru ciclisti, inclusiv prin acordarea prioritatii fata de automobilisti si eliminarea cauzelor ce limiteaza utilizarea bicicletelor;
- promovarea in randul ghimbasenilor a utilizarii bicicletei;
- asigurarea infrastructurii privind parcare/securizarea bicicletelor;
- luarea in considerare a nevoilor biciclistilor la fiecare proiect de dezvoltare;

Politicile administratiei pentru atingerea acestor obiective vor fi:

Etapizat, fiecare strada (fara exceptie) va fi prevazuta cu benzi/semnalizari pentru biciclete;

Se vor interzice orice fel de interventii la reseaua stradala care descurajeaza utilizarea bicicletei;

Reteaua de trasee pentru biciclete se va dezvolta, in etape si inspre Brasov, Codlea si Cristian.

Se vor stabili standarde clare privind realizarea, semnalizarea infrastructurii pentru biciclisti;

Primaria va investiga toate sursele de finantare pentru realizarea programelor vizand transportul pe bicicleta;

Ghimbavul va dezvolta treptat programul Un Ghimbav Fara Autoturisme, de la o saptamana pe an, pana la weekenduri fara autoturisme;

Primaria va sprijini organizatii (inclusiv crearea de noi organizatii/asociatii) care: promoveaza un stil de viata sanatos; organizeaza competitii/concursuri tematice;

Primaria va produce materiale promotionale/campanii pentru promovarea mersului pe bicicleta; cresterea sigurantei utilizarii bicicletei...

Sprijinirea dezvoltarii ciclo-turismului, inclusiv prin realizarea de trasee "verzi" pe malurile raurilor ; pe anumite trasee turistice...

Primaria va dezvolta in parteneriat cu companiile private/institutiile publice rogramul "La serviciu pe bicicleta" inclusiv prin : cresterea sigurantei, a semnalizarilor; realizarea de parcuri,...

Primaria va analiza fiecare nou proiect de investitii ce creaza potential trafic si din punctul de vedere a utilizarii bicicletei;

Instituirea in parteneriat cu politia (in cadrul legii) a celor mai drastice amenzi pentru soferii ce nu respecta legile, regulamentele si codurile de conduita locale ce au in vedere folosirea bicicletei.

Obiective masurabile :

1. Realizare anual a 2 KM de trasee pentru biciclete pe an;
2. Realizarea a 100 locuri de parcare pentru biciclete;
3. Cresterea in 4 ani la 20% din totalul transportului de calatori in favoarea bicicletei;
4. Reducerea cu 50% a accidentelor in care sunt implicati biciclisti;

### **XIII.Siguranta ghimbasenilor**

Principalul obiectiv al strategiei in ceea ce priveste siguranta cetateanului este :

"Ghimbavul, cel mai sigur oras din Judet", pentru o viata frumoasa si fara griji a cetatenilor lui si a oaspetilor prin

- reducerea/eliminarea criminalitatii;

- eliminarea comportamentelor/actiunilor antisociale determinate, inclusiv, de consumul de alcool, droguri, a carentelor de educatie;

Lucrand in parteneriat se pot gasi solutii eficiente, durabile la problemele locale si de intarire a sigurantei si spiritului "ghimbasan"

Principalul instrument pentru atingerea obiectivului de mai sus il reprezinta, pe de o parte contruirea de parteneriate (in functie de problematica avuta in vedere) care sa dezvolte programe/proiecte concrete, respectiv de abordare a problematicii sigurantei cetateanului in toata complexitatea ei, pe de alta parte.

Directiile in care trebuie actionat sunt :

- Construirea parteneriatului pentru siguranta ghimbasenilor;

- Analiza situatiei in care ne gasim la Ghimbav in privinta sigurantei cetatenilor;

- Realizarea de programe pentru siguranta ghimbasenilor,

- Stabilirea de criterii clare de performanta pentru toti cei implicati/cu atributii in domeniu;

- Evaluarea impactului/eficientei politicilor la nivel national cu repercusiuni asupra sigurantei ghimbasenilor si punerea la dispozitia parlamentarilor locali de propuneri/solutii pentru imbunatatiri legislative;

- Analiza performantelor in domeniu la Ghimbav in comparatie cu celelalte localitati din judet;

- Promovarea Ghimbavului (in functie de rezultatele analizelor) ca localitatea cea mai sigura din judet;

- Realizarea de proiecte, pe termen scurt, mediu si lung pentru atingerea obiectivului general;

- Elaborarea, in sprijinul cadrului legislativ de coduri de comportament : codul soferului ghimbasan; codul cetateanului ; codul excursionistului .....; Ghimbavul poate si trebuie sa devina un oras in care cetatenii sai si vizitatorii sa se simta in siguranta.

Asemeni cu tot ce se intampla in oras, siguranta cetateanului este treaba ghimbasenilor, a tuturor. Administratia in special va juca un rol activ in transformarea Ghimbavului in "Ghimbavul Linistit" ,dezvoltand parteneriate si programe cu toti partenerii sociali si institutionali din oras.

Impreuna cu partenerii administratiei trebuie sa actioneze pe trei mari directii :

reducerea criminalitatii;

- criminalitate indreptata impotriva proprietatii : furturi din case si magazine/firme; furturile de vehicule; furturile de pe strada;

- criminalitatea cu violenta : legata de consumul de alcool ; violenta familiala ; talhariile;

- criminalitatea rasiala;

reducerea factorilor de risc ce duc la criminalitate;

- in viata de familie; in scoli; in comunitate; comportamentul antisocial; delicventa juvenila; recidivistii; consumul de substante interzise si de alcool;

reducerea factorilor ce determina teama de criminalitate;

- imbunatatirea iluminatului, a vizibilitatii si a accesului;

- transparenta si comunicarea

### **Parteneriatul**

Pentru siguranta ghimbasenilor se va crea un parteneriat ( Parteneriatul pentru Siguranta ghimbasenilor ) cu institutiile cu responsabilitati in domeniu : Primarie, Politie, Politie Comunitara, Scoli, Asociatii de Proprietari, oameni de afaceri , respectiv prin implicarea cetateneasca.

Principalii pasi in intarirea parteneriatului pentru siguranta ghimbasenilor sunt :

- stabilirea unei identitati clare pentru parteneriat;

- stabilirea cu claritate a rolului fiecaruia dintre parteneri;

- reasezarea atributiilor unor parteneri in functie de strategia negociata, acolo unde este cazul;

- realizarea de scolarizari/trening pentru toti partenerii care contribuie la PSG;

- consultare si implicare a grupurilor de cetateni, inclusiv pe cartiere;

- realizarea unor sisteme de monitorizare a eficientei programelor parteneriatului

Membri parteneriatului vor avea urmatoarele responsabilitati :

- sa contribuie la dezvoltarea de programe conform atributiilor institutiei respective;

- sa informeze parteneriatul despre proiectele din institutia proprie;

- sa se asigure ca cele hotarate de parteneriat si sunt in responsabilitatea institutiei respective sunt duse la bun sfarsit;

- sa angajeze, respectiv sa reprezinte parteneriatul atunci cand este cazul;

- sa incerce sa atraga cat mai multe resurse necesare programelor PSG;

- sa incurajeze in mod activ participarea comunitatii, sectorului privat, consiliului local.

### **Criminalitatea indreptata asupra proprietatii**

**Obiectiv : reducerea criminalitatii indreptata asupra proprietatii cu 30% intre 2014 si 2020.**

Acest obiectiv se poate atinge prin :

- identificarea zonelor/persoanelor cele mai expuse ( in special persoanele in varsta ) la furturi din locuinte;

- dezvoltarea unui sistem de schimburi de informatii cu serviciile sociale, posta, agentii de proximitate pentru supravegherea sistemelor de siguranta in locuintele persoanelor vulnerabile;

- promovarea unui program : “pazeste-ti vecinii” menit sa supravegheze proprietatile acestora in timpul cat acestia lipsesc de la domiciliu;

- promovarea de programe educationale in scoli ( inclusiv vizite la inchisori ) pentru a le prezenta tinerilor implicatiile unor “actiuni nesabuite “;

- realizarea unui program de dotare a locuintelor, in special a persoanelor varstnice cu incuietori, vizoare, lanturi de usa. O atentie speciala se va acorda persoanelor a caror proprietate a fost vizata in mod repetat.

- editarea de ghiduri de bune practici pentru asociatiile de locatari;

- instalarea de camere de luat vederi in zonele cu criminalitate ridicata

### **Cartiere sigure**

**Obiectiv : Cresterea eficientei programelor de reducere a criminalitatii in cartiere si realizarea de programe urbanistice care sa descurajeze criminalitatea.**

Prevenirea criminalitatii si reducerea temerii de criminalitate se poate realiza si prin introducerea de norme, elemente de buna practica in designul urban.

Administratia va colabora cu institutiile specializate pentru analiza situatiei existente , din acest punct de vedere, in cartiere respectiv la proiectarea noilor zone rezidentiale sau parcuri industriale si comerciale.

Aceste obiective se pot atinge prin :

- consultarea Politiei printr-un ofiter de legatura pe probleme de urbanism pentru fiecare proiect de investitii;

- analiza zonelor cu design urban necorespunzator din perspectiva favorizarii criminalitatii si realizarea de proiecte pentru eliminarea deficientelor;

- monitorizarea nivelurilor de criminalitate si de comportamente antisociale in zonele nou construite respectiv in cele ce necesita imbunatatiri semnificative de urbanism;

- colaborarea cu intreprinderile de transport respectiv cu responsabilii de mediu pentru analiza si imbunatatirea sistemelor de iluminat respectiv a planurilor de transport;

- incurajarea investitorilor sa adopte inca din faza de proiectare a obiectivelor pe care le construiesc de bune practici pentru prevenirea criminalitatii.

### **Criminalitatea cu violenta**

**Obiectiv : Ghimbavul, pe termen mediu si lung, orasul din Romania cu cea mai scazuta criminalitate cu violenta**

Pentru a urmari mai eficient fenomenul criminalitatii cu violenta, se impune analiza fenomenului pe urmatoarele 4 subcategorii :

- agresiuni comise de persoane necunoscute victimelor/ la mia de locuitori;

- agresiuni comise in locuri publice, la mia de locuitori;

- agresiuni comise in localuri, respectiv legate de consumul de alcool, la mia de locuitori;

- agresiuni comise in locuinte/familie , la mia de locuitori.

Acest obiectiv poate fi realizat prin :

- Ghimbavul, toleranta zero la conducerea sub influenta alcoolului;

- explorarea posibilitatii realizarii de zone libere de alcool in oras;

- utilizarea mijloacelor celor mai severe din punct de vedere legal impotriva celor ce vand alcool tinerilor sub 18 ani;

- imbunatatirea colectarii de informatii privind violenta domestica;

- incurajarea raportarii actelor de violenta domestica;



## **Delicventa juvenila**

**Obiectiv : Parteneriatul va realiza un program preventiv pentru sprijinirea familiilor cu copii care sa previna acutizarea problemelor familiale.**

Principalii factori ce vor fi avuti in vedere pentru prevenirea criminalitatii juvenile sunt :

- incurajarea strangerii relatiilor dintre copii si parinti, membri familiei, profesori si alti adulti care joaca un rol important in viata tinerilor;

- incurajarea in viata Ghimbavului a modelelor pozitive;

- incurajarea implicarii in viata orasului, a comunitatii, in activitati extrascolare;

- dezvoltarea de programe recompensatorii si de promovare a tinerilor merituosi;

- participarea activa a parintilor in educatia si viata scolara a tinerilor;

- programe de sprijin pentru familiile in care educatia tinerilor este afectata sever de probleme materiale;

## **Comportamente antisociale**

Programele pentru eliminarea/limitarea comportamentelor antisociale vor raspunde urmatoarelor obiective strategice :

- Preventia : crearea la Ghimbav a unui mediu social si construit care sa previna comportamentele antisociale;

- Aplicarea cu fermitate a legii

- Reintegrarea : incurajarea de programe care au ca obiectiv spargerea ciclurilor de comportament antisocial repetat

## **Consumul de droguri**

Conlucrarea in cadrul parteneriatului, astfel ca prin educatie, tratament si pedepsire Ghimbavul sa devina o oras libera de droguri

## **XIV. Comunicare**

Prin natura ei, administratia Ghimbavului are abligatia sa se consulte si sa comunice constant si eficient cu cetatenii ai caror bani ii administreaza.

Comunicarea /consultarea eficienta este un proces ce trebuie controlat si condus profesional, respectiv monitorizat pe baza unor politici si indicatori de performanta clar stabiliti.

Reforma in administratie, un proces continuu, trebuie sa puna in balanta, inclusiv prin consultare si educare, resursele disponibile (inclusiv prin strategii de crestere a acestora si de atragere de resurse externe) cu aspiratiile ghimbasenilor.

Obiectivul principal a comunicarii externe a administratiei il reprezinta asigurarea practicilor si procedurilor prin care ghimbaseniii, organismele si institutiile partenere au o intelegere clara si o atitudine pozitiva fata de :

- obiectivele administratiei in toate domeniile de competenta;
- valorile pe care se sprijina intreaga activitate a administratiei;
- serviciile pe care le ofera administratia;
- realizarile/nerealizarile administratiei.

O buna comunicare este esentiala si in stabilirea unei bune consultari si implicari a comunitatii in efortul de a construi unui oras prosper si civilizat.

Strategia de comunicare presupune :

- ca parte a fiecarui proiect, alocare de resurse din partea administratie ( **respectiv : proiect tehnic impecabil + pachet financiar cat mai putin costisitor pentru contribuabil + consultare cu cetatenii**) se va asigura ca acestea trec printr-un proces transparent de consultare politica si publica;

- stabilirea prin buget de resurse clare si transparente pentru procedurile de consultare/comunicare;

- planificarea profesionala a proceselor de consultare si comunicare, respectiv masurarea si comunicarea eficientei acestor procese/proceduri;

- stabilirea clara a situatiilor in care comunicarea nu este posibila/dezirabila ( cazul negocierilor prelabile pentru realizarea unor investiti...) si a procedurilor ce trebuie respectate astfel incat sa se poata face o verificare ulterioara a corectitudinii abordarilor/actiunilor;

- analiza si realizarea de politici/practici specifice (respectiv coordonarea) privind comunicarea interdepartamentala.

Practici de comunicare :

-primul si cel mai important pas in realizarea unei comunicari eficiente este planificarea acesteia astfel incat aceasta sa sprijine imbunatatirea realizarii serviciilor catre ghimbaseni, pe de o parte, si de a intari realitatea si perceptia actiunii unitare si coordonate a activitatii primariei, pe de alta parte;

- stabilirea de obiective clare in domeniul comunicarii (informare, schimbarea unor opinii/perceptii, incurajarea de intreprindere de catre cetateni a unor anumite actiuni...ex. pastrarea curateniei, implicare in programe vizand tinerii si copii...etc);;

- stabilirea celor mai eficiente metode de comunicare in functie de destinatarul acesteia ;
- transmiterea in timp util a informatiilor;
- masurarea eficientei comunicarii.

## **XV. Constructie bugetara**

(cum cheltuim banii ghimbasenilor)

Modul in care administratia publica intelege sa aloce resursele, prin principalul instrument politic, respectiv bugetul trebuie sa iasa din zona "forcepsului" ( bugete elaborate in ultima clipa ) subiect de compromisuri de ultim moment, ce afecteaza grav interesele pe termen lung ale cetatenilor, si sa intre in zona planificarii strategice, pe programe si proiecte ce exced interesele politice de tip "promitem orice prostii din patru-n patru ani".

Una dintre solutii ar fi constructia in fiecare an al unui buget cu proiectie pe cel putin trei ani astfel incat atat in timpul mandatelor sa fie evitate schimbarile majore de "macaz" date de rasturnarea de aliante sau dezertari/migrari politice, cat si la schimbarile politice electorale.

Politicul, de orice culoare, va trebui sa se subordoneze in abordarea constructiei bugetare urmatoarelor valori:

- crearea pentru ghimbaseni a celei mai bune calitati a vietii din judet (inclusiv prin punerea in acord cat mai mult posibil a nivelului resurselor cu aspiratiile cetatenilor);

- sprijinirea, incurajarea ghimbasenilor in a-si spune pasurile, dorintele, visele in legatura cu Ghimbavul;

- punerea in primul plan pe agenda formala (in alocarea resurselor) a dorintelor ghimbasenilor insotite obligatoriu de educarea lor cu privire la problematicile care nu se regasesc pe agenda publica dar, pe care specialistii le identifica ca vitale pentru viitoarea lor prosperitate

Programele-proiectele-modul de alocare/votare a resurselor trebuie sa respecte triada :

- proiect tehnic impecabil
- pachet financiar cu cea mai buna utilizare versus calitate (value for money) a banului public;
- consultare publica si politica.

## **XVI. Achizitii publice**

Orasul cheltuiește sume insemnate pentru achizitia de bunuri si servicii. Pentru cheltuirea cu chibzuinta, transparent si eficient a resurselor orasului Primaria trebuie sa dezvolte o strategie care sa isi propuna un management planificat, informat si documentat pentru achizitia de bunuri si servicii in slujba cetatenilor Ghimbavului si a vizitatorilor sai, pentru sprijinirea mediului de afaceri local. Primaria va trebui sa adopte cele mai inalte standarde in domeniul practicilor si tehnicilor in domeniul achizitiilor publice.

Cadrul legal existent este un reper la nivelul intregii tari pe care administratia ghimbasana trebuie sa il respecte, dezvolte, imbunatateasca.

Scopurile unei strategii vizand achizitiile publice sunt:

- imbunatatirea continua a calitatii serviciilor catre ghimbaseni prin:., eliminarea risipei, eficienta si eficacitate in cheltuirea banului public;
- respectarea valorilor si principiilor pe care trebuie sa se sprijine intreaga functionare a administratiei locale;
- constientizarea preocuparii pentru cheltuirea cu chibzuinta a banului public in intreaga structura administrativa, incepand cu oamenii politici si terminand cu ultimul functionar public;
- alocarea optima a resurselor, fara risipa, fara suprapuneri si cu un efort cat mai mic pentru comunitate;
- planificarea exemplara si in acord cu aspiratiile ghimbasenilor a alocațiilor de resurse;
- facilitarea procesului de proiectie bugetara;

- incurajarea gandirii pe termen lung si a proiectelor cu impact maxim pentru viata economico-sociala a orasului;

- identificarea tuturor beneficiilor pentru comunitate in cadrul proceselor de achizitii.

Pentru ca aceste obiective sa fie atinse, vor fi promovate urmatoarele tipuri de activitati:

- reanalizare/restructurarea activitatii de achizitii pe (si cu responsabilitati directe) categorii manageriale/proiecte;

- dezvoltarea/rafinarea procedurilor de audit intern (inclusiv scolarizarea/educarea personalului) pentru a elimina orice slabiciuni/zone de incompetenta;

- publicarea unui Plan Anual de Achizitii care sa proiecteze necesarul in anul urmator al categoriilor de bunuri, servicii si lucrari, astfel incat ghimbasenii sa fie mai bine informati iar firmele locale sa poata sa isi planifice afacerile avand in plan si potentialele contracte cu administratia locala;

- promovarea la nivelul furnizorilor a politicilor Primariei vizand dezvoltarea durabila; reducerea consumurilor a deseurilor si a poluarii; utilizarea materialelor "verzi" si eficienta energetica;

- implicarea partidelor, inclusiv prin scolarizarea Consilierilor in tehnici si proceduri de eficientizare a procesului de achizitii publice.

## **XVII. Anticoruptie si antifrauda**

Fraudele, coruptia la nivelul administratiei alieneaza/prejudiciaza cetatenii, alunga investitorii, "murdaresc" orasul.

### **1. Introducere**

1.1 Primaria Ghimbav este decisa sa actioneze pentru eradicarea fraudelor si coruptiei, in cadrul strategiei Anti- Coruptie, prin:

- incurajarea preventiei actelor de coruptie;

- promovarea depistarii actelor de coruptie;

- crearea unui cadru clar pentru investigarea sesizarilor si suspiciunilor privind actele de coruptie.

1.2. In administrarea responsabilitatilor sale, Primaria Ghimbav isi propune standarde ridicate si se asteapta ca atat membri consiliului cat si functionarii, la toate nivelele sa dea un exemplu prin respectarea cu strictete a legii, a procedurilor si regulamentelor interne de functionare .

1.3. Aceasta strategie nu se refera exclusiv la chestiuni de ordin financiar ci include si respectarea procedurilor de luare a deciziilor in probleme de urbanism, alocatii, licitatii, etc.

1.4. Strategia anti- coruptie se bazeaza pe un set de proceduri interdependente, menite sa descurajeze fraudarea si coruptia. Aspectele acoperite de strategie sunt:

- c. valorile ( cap 2 )
- d. prevenirea ( cap 3 )
- e. detectarea si verificarea ( cap 4 )
- f. informarea ( cap 5 )
- g. educatia ( cap 6 )

1.5 Strategia tine de asemenea cont de intreaga varietate de organisme, legi si constrangeri externe ce ii reglementeaza /controleaza activitatea :

- h. mass-media
- i. cetateni/ publicul larg
- j. cadrul legal

## **2. Valorile**

2.1. Primaria Ghimbav este decisa ca in toate actiunile sale si in intreaga ei activitate, sa se bazeze pe corectitudine, onestitate si opozitie la mita, acte si fapte de coruptie.

2.2. Primaria Ghimbav cere tuturor cetatenilor , organizatiilor si firmelor asociate in vreun fel cu activitatea ei sa actioneze cu corectitudine, integritate si onestitate, iar membrilor Consiliului si functionarilor la toate nivelurile, sa fie exemplu in acest sens.

2.3. Primaria Ghimbav include intre valorile ei organice urmatoarele :

**Corectitudinea, Integritatea si increderea** - In toata activitatea ei, Primaria va dezvolta si promova un spirit de corectitudine, integritate si incredere.

**Transparenta si comunicare** -Primaria isi va desfasura intreaga activitate intr-o maniera transparenta, onesta si deschisa.

2.4. Functionarii aparatului primariei, la toate nivelurile, sunt o parte importanta a strategiei, pentru implementarea ei si sunt incurajati de catre factorii de decizie sa aiba o atitudine intransigenta fata de orice fapta ilegala, fraudă sau act de coruptie si sa transmita imediat orice suspiciuni pe filiera de verificare stabilita de strategie.

2.5. Functionarii trebuie sa stie ca informatiile transmise vor fi:

- tratate cu deplina confidentialitate;
- verificate cu maxima seriozitate;
- tratate cu imparțialitate.

2.6. In principiu, sesizarile se vor face direct, pe linie ierarhica, in sa in cazul in care functionarul are motive serioase sa considere ca sesizarea sa nu va fi tratata conform cu cele de mai sus ( para. 2.5. ) acesta se va adresa direct primarului.

2.7. Informatiile vor fi transmise :

- prin telefon la numarul .....
- in scris- in atentia primarului
- in cadrul unei audiente confidentiale .

2.8. Cetatenii Ghimbavului sunt de asemenea incurajati de catre executiv sa prezinte preocuparile lor pe caile mentionate mai sus sau, pe caile obisnuite privind audientele ori prin scrisorile si plangerile adresate primarului.

2.9. Este nevoie, desigur, ca in procedurile de investigare a sesizarilor sa nu se produca abuzuri. Acestea vor fi tratate de catre executiv cu maxima severitate.

### **3. Prevenirea**

#### **Angajatii/ functionarii**

3.1. Primaria Ghimbav considera ca una din masurile cheie de preventie este investigarea cu seriozitate a functionarilor aparatului inca din faza de recrutare/angajare. Angajarea personalului cu contracte temporare trebuie tratata cu aceiasi seriozitate ca si cea a angajatilor permanenti.

3.2. In procesul de recrutare/angajare de personal seful serviciului personal trebuie sa dezvolte proceduri prin care sa se ceara candidatilor la angajare referinte scrise de la locurile de munca de unde vin, prin care sa se ofere informatii privind corectitudinea, onestitatea, atasamentul si integritatea candidatilor.

3.3 Angajatii primariei trebuie sa se comporte conform codului de conduita pe linie profesionala (daca acestea exista) si sa respecte codul de conduita al functionarului public (dupa aparitia legii). Acest cod de conduita al functionarului primariei va face parte si din contractul si procedurile de angajare.

3.4. Codul de conduita al personalului primariei va cuprinde, printre altele, capitole referitoare la

- interese personale
- separarea de roluri/ functii pentru evitarea conflictelor de interese in cadrul activitatilor de : avizari, acordari de licente si licitatii
- coruptie
- primirea de cadouri
- sponsorizari, etc.

#### **Membri Consiliului**

3.5. Legislatia privind functionarea administratiei publice locale, cat si alte legi relevante, vor fi aduse la cunostinta membrilor consiliului in cadrul cursurilor de introducere/initiere la inceputul mandatului si vor fi incluse in manualul consilierului.

3.6. De la membri Consiliului Local Ghimbav se asteapta ca acestia sa actioneze in conformitate cu legile amintite mai sus.

#### **Sisteme de control interne**

3.7. Primaria Ghimbav va continua sa isi dezvolte sisteme si proceduri de functionare interna ce vor incorpora modalitati efective de control.

3.8 Existenta sistemelor de control interne, utilitatea si eficienta acestora vor fi monitorizate de catre primar.

#### **Colaborarea cu alte institutii**

3.9. Primaria Ghimbav va dezvolta colaborarea cu alte institutii la nivel local si judetean pentru schimbul de informatii privind prevenirea si combaterea coruptiei in cadrul administratiei publice locale :

- Politia
- Parchetul
- Mass-media



- Curtea de conturi
- Instante de judecata

#### **4. Detectarea si verificarea**

4.1. Responsabilitatea in ceea ce priveste prevenirea si detectarea fraudelor si a actelor de coruptie revine directorilor primariei. Un rol la fel de important in prevenirea si detectarea coruptiei revine insa si functionarilor si cetatenilor.

4.2. Angajatii primariei trebuie sa informeze imediat orice nereguli financiare primarului , insotite de un referat de specialitate.

4.3. Investigarea actelor de coruptie se face de catre organismele abilitate in acest sens, la solicitarea primarului, sau in cazul nerespectarii procedurilor si regulamentelor interne de functionare de catre persoane desemnate de catre executiv si in conformitate cu valorile si principiile enumerate la capitolul 2.

#### **5. Informarea**

5.1. Informarea este esentiala in orice strategie anti-coruptie si anti-frauda, si asigura :

- o tratare consistenta a informatiilor privind frauda si coruptia ;
- protejarea intereselor Primariei.

5.2. In functie de natura si gravitatea anticipata a reclamatiei, cei desemnati de executiv sa analizeze cazul, vor colabora cu executivul pentru a se asigura ca reclamatia si dovezile sunt investigate cu seriozitate si , la incheierea investigatiilor, rezultatele lor vor fi raportate consiliului si cetatenilor. Primarul va decide, conform normelor legale, sesizarea organelor speciale de cercetare ( Parchet, Politie,etc )

5.3. In caz de nereguli financiare grave, primarul, dupa consultarea Consiliului , va sesiza Parchetul si/sau inspectia Financiara, respectiv Curtea de Conturi.

5.4. In cazul in care se dovedeste a fi vorba de nerespectarea regulamentelor interne, chestiunea va fi tratata in conformitate cu procedurile disciplinare interne.

5.5. In cazul in care in urma anchetei se intocmeste un raport, copii ale acestuia vor fi distribuite viceprimarului si dupa caz, consilierilor.

#### **6. Educatia**

6.1. Primaria Ghimbav recunoaste faptul ca succesul strategiei anti-coruptie si credibilitatea ei depind de spiritul din cadrul organizatiei, de programul de educare a functionarilor cat si de felul in care acestia raspund solicitarilor executivului in acest sens.

6.2. Primarul va pune la punct o serie de cursuri pentru personalul aparatului si pentru membri consiliului pentru ca acestia sa-si insuseasca legile si regulamentele interne ce reglementeaza responsabilitatile si indatoririle ce le revin.

6.3. Posibilitatea unor actiuni disciplinare impotriva celor care nu se conformeaza cu cele de mai sus trebuie sa fie clar si expres subliniate.

## **7. Concluzii**

7.1. Primaria Ghimbav isi va dezvolta continuu sisteme si reguli interne prin care sa previna si sa combata fraudarea si coruptia.

7.2. Aceasta strategie va fi revizuita si imbunatatita ori de cate ori este necesar pentru a o face cat mai eficienta.

## **XVIII. Codul de Conduita al Consilierului Ghimbasan**

### **1. Legea si Codul**

Consilierul isi exercita activitatea in virtutea legii si trebuie sa actioneze in permanenta in concordanta cu legea. Consilierul trebuie sa se asigure de cunoasterea si respectarea principiilor prezentului Cod. Consilierul isi va reexamina in permanenta activitatea si comportamentul astfel incat acestea sa fie in concordanta cu prezentul Cod. Consilierul nu va pleda si nu va incuraja in nici un moment actiuni in contradictie cu prezentul Cod. In cazul in care consilierul are nelamuriri se va consulta cu secretarul Consiliului. Consilierul trebuie sa stie ca responsabilitatea pentru actiunile sale ii apartine.

### **2. Serviciul Public si Interesul Personal**

Consilierul este responsabil in fata intregii comunitati locale, inclusiv a celor care nu l-au votat.

Indiferent cat de mare poate fi la un moment dat presiunea din partea altor consilieri sau a propriului partid, Consilierul trebuie sa stie ca responsabilitatea pentru actiunile si atitudinile sale ii apartine.

In cazul in care are un interes privat sau personal intr-o problema asupra careia Consilierul trebuie sa se pronunte, Consilierul se va retine de a participa la luarea deciziei, exceptie facand situatiile prevazute de Cod.

Consilierul nu va intreprinde niciodata actiuni pe care sa nu le poata justifica public. Consilierul trebuie sa stie ca fiecare actiune, atitudine a sa se va rasfrange atat asupra Consiliului in intregul sau cat si asupra partidului al carui membru este.

Nu este suficient sa evite incorectitudinile. Consilierul trebuie prin atitudinea sa sa evite orice situatie ce ar crea suspiciuni sau o aparenta de incorectitudine.

### **3. Declararea Intereselor**

Cadrul legal existent are prevederi privind declararea intereselor insa acestea nu sunt suficient nuanstate.

Consilierul Ghimbasan, din respect fata de comunitate, se angajeaza sa aduca la conostinta Consiliului, sau, dupa caz, a comisiei interesele pe care le are in dezbateri de probleme. In functie de situatie, Consilierul se va abtine de la sustinerea unei cauze, nu va vota sau, in cazul unor interese majore se va retrage de la lucrari.

Interesele nepecuniare pot fi la fel de importante ca si cele pecuniare. Consilierul nu trebuie sa lase nici o clipa sa se creeze impresia ca se foloseste sau ar putea sa se foloseasca de pozitia sa pentru a-si promova interesele personale in dauna intereselor Comunitatii.. Interesul personal sau privat le include si pe acelea ale familiei, prietenilor, cat si pe cele ce rezulta din apartenenta Consilierului la diferite societati, asociatii, etc.

In cazul in care are un interes personal nepecuniar intr-o problema aflata in dezbateri, Consilierul o va dezvalui in plen, exceptie facand cele insignifiante sau cele impartasite si de cetateni in general.

Odata declarat interesul, Consilierul se va decide daca acesta este CLAR si SUBSTANTIAL. In caz ca nu , Consilierul va continua sa ia parte la lucrari si va vota.

In cazul in care interesul este CLAR si SUBSTANTIAL, Consilierul se va retrage de la lucrari pe durata dezbaterii problemei in care are interes (exceptand circumstantele descrise mai jos).

In evaluarea caracterului CLAR si SUBSTANTIAL al interesului Consilierul TREBUIE SA SE INTREBE daca opinia publica, in cazul in care ar fi in cunostinta de cauza, ar aprecia ca El este sau nu influentat de interes in luarea deciziei.

In urmatoarele situatii, si numai in acestea, Consilierul va vorbi la dezbateri iar in unele cazuri va vota , in ciuda faptului ca si-a declarat interesul clar si substantial :

a. In cazul in care Consilierul a fost desemnat de catre Consiliu ca reprezentant al acestuia intr-un organism de conducere al unei organizatii, societati (si interesul rezulta din aceasta calitate) , El poate vorbi si va vota in probleme ce tin de activitatea organizatiei, societatii respective.

b. In cazul in care Consilierul este membru al organismelor de conducere ale unei societati, organizatii si nu a fost desemnat de catre Consiliu, El poate lua cuvantul pe probleme in care organizatia , societatea respectiva are un interes ; Consilierul se va abtine de la a vota in cazul in care proprietatea, finantele societatii respective sunt in cauza (influentate) si va putea vota la oricare alt aspect.

Consilierul trebuie in cazul in care are interese clare si substantiale sa informeze cu aceasi scrupulozitate ca si in cazul Consiliului, pe functionarii aparatului in cazul in care analizeaza impreuna cu ei problemele respective.

#### **4. Functiile de Conducere**

Consilierul nu va cauta sa obtina si nu va accepta functii de conducere in administratia locala (viceprimar) daca El sau societatea, organizatia din care face parte are interese financiare consistente in raport cu activitatea Consiliului.

De asemenea, in situatia expusa mai sus, Consilierul va refuza conducerea comisiilor de specialitate ce au ca obiect de activitate domenii in care el sau societatea, organizatia din care face parte are interese financiare.

#### **5. Calitatea de Membru in Comisii**

Consilierul trebuie sa evite sa faca parte, sa se inscrie in comisii ce au ca obiect de activitate domenii similare cu cele ale societatii, organizatiei al caror membru este sau are in cadrul lor interese clare si substantiale.

#### **6. Consilierii si Functionarii**

Consilierii si functionarii primariei servesc comunitatea si isi sunt indispensabili unii altora. Responsabilitatile lor sunt insa distincte. Consilierii raspund in fata electoratului si se afla in aceasta postura doar pe perioada mandatului. Functionarii raspund in fata executivului. Rolul

lor este de a asigura asistenta de specialitate Consiliului si de a aduce la indeplinire sarcinile trasate de Consiliu, sub indrumarea executivului.

Respectul mutual intre Consilieri si functionari este esential pentru buna functionare a aparatului administrativ. Relatiile familiale directe intre consilieri si functionari pot afecta functionarea normala a administratiei si pot crea situatii jenante in raport cu alti consilieri si functionari.

### **7. Informatiile Private si Confidentiale**

In calitate de simplu Consilier sau ca membru al unei comisii, El poate intra in posesia unor informatii ce nu pot fi facute inca publice. Transmiterea catre public a unor astfel de informatii constituie o grava indiscretie. Consilierul nu va divulga si nu va folosi in interes personal informatiile confidentiale si pe cele care ar putea afecta, discredita Consiliul sau pe oricine altcineva.

### **8. Cadourile si Favorurile**

Consilierul trebuie sa priveasca cu circumspectie orice cadou sau favorurile ce I se fac personal. Persoana, organizatia care face oferta este foarte posibil sa aiba sau sa intentioneze sa aiba relatii de afaceri cu Consiliul si astfel, Consilierul poate sa ajunga in situatii jenante.

Nu exista reguli unanim acceptate privind limitele dintre un comportament normal de afaceri si tentativele de " sensibilizare ". Spre exemplu, un pranz de lucru poate fi considerat ca o modalitate civilizata de tratare a afacerilor , cu conditia ca autoritatea locala sa fie informata iar pranzul sa nu fie extravagant. Este de acceptat insa faptul ca un Consilier sa reprezinte Consiliul la evenimente sociale organizate de alte persoane sau societati.

### **9. Cheltuieli si Indemnizatii**

Cheltuielile si indemnizatiile de care poate beneficia un Consilier sunt stabilite prin reglementari clare. Consilierul trebuie sa respecte aceste reglementari cu scrupulozitate.

### **10. Probleme Personale**

Consilierul poate intra in relatie cu administratia locala in calitate de simplu cetatean ( spre exemplu ca platitor de impozite si taxe ). Consilierul nu va cauta sa obtina si va refuza un tratament preferential datorita pozitiei sale. Consilierul , mai mult, trebuie sa evite si situatiile in care catatenii ar putea banui ca El sau rudele, prietenii, beneficiaza de un tratament preferential.

## 11. Facilitatile Consiliului

Consilierul trebuie in permanenta sa se asigure ca facilitatile oferite de Consiliu in vederea indeplinirii activitatii sale sunt strict folosite pentru acel scop.

## 12. Numirea in alte organisme

Consilierul poate fi desemnat de catre Consiliu ca membru in alte organisme de conducere ale unor organizatii, societati. In acest caz, Consilierul trebuie sa aiba in permanenta in minte prevederile prezentului Cod.

Proiect /Domenii

Prioritate

| <b>Infrastructura</b>   | Mare | Medie | Mica |
|---|------|-------|------|
| 1. Extinderea rețelei de alimentare cu apa  |      |       |      |
| 2. Realizarea bransamentelor la alimentarea cu apa pana in curtile caselor ( pentru a permite modernizarea trotuarelor)   |      |       |      |
| 3. Extinderea rețelei de canalizare   |      |       |      |
| 4. Realizarea bransamentelor la canalizare pana in curtile caselor  |      |       |      |
| 5. Extinderea rețelei electrice   |      |       |      |
| 6 Redimensionarea statiilor de transformare in concordanta cu nevoile generate de constructiile de locuinte si de firme   |      |       |      |
| 7. Parteneriat cu Universitatea Transilvania pentru desemnarea Ghimbavului ca localitate pilot pentru realizarea de proiecte pe energii alternative ( electrica, termica, biomasa...) |      |       |      |
| 8. Reabilitarea termica a locuintelor   |      |       |      |
| 9. Extinderea rețelei de alimentare cu gaz  |      |       |      |
| 10.Introducerea rețelei de fibra optica   |      |       |      |
| 11. Imbunatatirea transportului public inclusiv in parteneriat cu zona metropolitana  |      |       |      |
| 12.Analiza si reglementarea transportului scolar  |      |       |      |
| 13.Cresterea (in functie de necesitati) a ponderii transportului pe calea ferata  |      |       |      |

|  |      |       |      |
|--|------|-------|------|
| 14.  |      |       |      |
| 15.  |      |       |      |
| 16.  |      |       |      |
| 17.  |      |       |      |
|  |      |       |      |
|  |      |       |      |
| <b>I Dezvoltare economica</b>  |      |       |      |
| 1. Infiintarea forului economic consultativ  |      |       |      |
| 2. Desemnarea unei persoane (daca este cazul angajarea unei persoane) responsabila de dezvoltarea economica  |      |       |      |
| 3. Asigurarea de spatii adecvate pentru instalarea/dezvoltarea firmelor, in principal prin regenerare urbana, redezvoltarea spatiilor disponibilizate, respectiv prin investitii noi, speculative, adecvate firmelor ce opereaza in sectoare cu potential de crestere                              |      |       |      |
| 4. Eficientizarea activitatii in cadrul agentilor de dezvoltare metropolitana si judeteana   |      |       |      |
|  | Mare | Medie | Mica |
| 5. Intarirea relatiilor cu Camera de Comert si Industrie Brasov pentru realizarea de cursuri, specializari, atragerea de finantari.  |      |       |      |
| 6. Valorificate prin parlamentari, prin legaturi cu camera de comert, printr-o campanie sustinuta de marketing oportunitatile de investitii in Ghimbav   |      |       |      |
| 7. Crescut potentialul economic al Ghimbavului, in parteneriat cu Universitatea Transilvania si cu institutele de cercetari din Brasov prin transfer de tehnologii si inovare  |      |       |      |
| 8. Asigurate investitorilor ghimbaseni si celor care vor sa investeasca in orasul servicii care sa ii ajute sa “ produca “ cat mai usor  |      |       |      |
| 9. Identificarea si redarea in circuitul economic a spatiilor neutilizate  |      |       |      |
| 10. Controlul strict al aspectului constructiilor pentru pastrarea/armonizarea lor cu specificul Ghimbavului   |      |       |      |
| 11. Dezvoltarea de investitii in spatii pentru sprijinirea intreprinderilor mici si mijlocii   |      |       |      |
| 12. Relocarea la Ghimbav a firmelor localnicilor situate in Judetul Brasov   |      |       |      |
| 13. Atragerea de investitori de la Brasov  |      |       |      |
| 14. Impreuna cu proprietarii terenurilor si cu sprijinul celor doua agentii de dezvoltare se vor identifica sursele de finantare europene din cadrul programelor privind diversificarea economiei rurale si care ar putea sustine cu fonduri investitiile pentru dezvoltarea spatiilor/terenurilor |      |       |      |
| 15. Sprijinirea si mentinerea vitalitatii si viabilitatii centrului orasului   |      |       |      |
| 16. Stimularea investitiilor ( cu pastrarea caracterului centrului ) si crearea un mediu de inalta calitate, usor accesibil ( din pdv  |      |       |      |

|   |      |       |      |
|---|------|-------|------|
| al transportului ), unde catatenii orasului si vizitatorii sa se simta in siguranta   |      |       |      |
| 17.Promovarea imaginii centrului/centrelor orasului ca un loc atractiv, plin de viata si unde oamenii isi doresc sa traiasca, sa-si faca cumparaturile, sa lucreze, sa il viziteze si unde sa se distreze   |      |       |      |
| 18. Incurajarea colaborarii dintre sectorul public si privat, cu scopul de a dezvolta si promova centrul  |      |       |      |
| 19.Analiza tuturor cladirilor din zonele centrale si impreuna cu proprietarii acestora, va stabili un proiect pe termen mediu/lung (5-10 ani) de punere in valoare/renovare a acestora in conformitate cu politicile prezentate in brosurile Inspectoratului pentru Cultura Brasov. Pe termen lung aceasta actiune se va extinde la nivelul intregului  |      |       |      |
| 20.   |      |       |      |
|   | Mare | Medie | Mica |
| 21.   |      |       |      |
| 22. Diversificarea serviciilor oferite în oras pentru acoperirea tuturor nevoilor existente. (bibliotecă, papetărie, croitorie, cizmărie etc.)  |      |       |      |
| 23. Ghimbavul detine in zonele centrale spatii generoase ce pot fi valorificate prin transformarea lor in zone pietonale frumos pavate, pline de verdeata si cu un mobilier urban de calitate. Primaria va intocmi un studiu privind amenajarea acestora si in functie de resurse va demara un program pe termen mediu/lung de amenajare a acestora. In aceasta actiune trebuie implicati si ghimbasenii. Ficare dintre ei este interesat ca in fata locuintei/cladirii lui sa arate frumos si ca aceasta, prin aspect sa aiba o valoare cat mai mare. Este important insa ca inainte de a se face investitii in zona sa existe un proiect unitar pentru a se evita solutiile individuale ce in mod sigur vor strica aspectul zonei. Acest lucru este foarte important si in ceea ce priveste si plantarile |      |       |      |
| 24.Imbunatatirea accesului in centru;Pentru ca ghimbasenii sa vina in centru la cumparaturi si sa apeleze la serviciile din zona, primaria, pe un program pe termen mediu va trebui sa aduca trotuarele la un alt standard si sa asigure benzi pentru biciclete   |      |       |      |
| 25. Monitorizarea nivelului criminalitatii si elaborarea si implementarea unei strategii impotriva criminalitatii si vandalismului  |      |       |      |
| 26. Specific pentru zona centrala, exista solutii relativ ieftine de instalare in “punctele fierbinti” de camere de luat vederi   |      |       |      |
| 27. Analiza si lansarea de programe vizand ridicarea standardelor de locuinre in centrul orasului Primaria va elabora un ghid pentru proprietarii de cladiri din zona prin care ghimbasenii sa fie informati asupra imbunatatirilor ce pot fi aduse cladirilor pentru sporirea confortului locatarilor  |      |       |      |



|   |      |       |      |
|---|------|-------|------|
| 28. Reducerea birocratiei in toate activitatile pe care primaria le desfasoara si care afecteaza activitatea firmelor   |      |       |      |
| 29. Responsabilul cu resurse umane si personal din primarie va tine legatura cu AJOFM pentru a avea o evidenta a cursurilor de calificare pentru pregatirea fortei de munca necesare firmelor locale. De asemenea, functionarul va solicita de la AJOFM saptamanal oferta de locuri de munca din municipiul Brasov si va afisa aceasta lista la avizierul primariei.  |      |       |      |
| 30.   |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   | Mare | Medie | Mica |
|   |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   |      |       |      |
| <b>II Agricultura</b>   |      |       |      |
| 1. Principalul proiect in domeniul agriculturii, care va da si cea mai mare pondere in stabilirea imaginii de <b>"Gradina a tarii Barsei"</b> il reprezinta proiectul de plantari masive de pomi fructiferi, de arbori si arbusti   |      |       |      |
| 2. Aducerea la standarde europene si cresterea eficientei productie la produsele agricole traditionale  |      |       |      |
| 3. Explorarea posibilitatii producerii de noi produse agricole, cu valoare adaugata ridicata; Pe piata europeana exista o cerere mare de tipul acesta de produse: lapte si preparate din lapte de bivolta , melci, fazani, prepelite.. fructe si preparate din fructe de padure, plante medicinale si aromatice, nuci, alune respectiv ulei de nuca si de alune...De asemenea, dat fiind faptul ca panza freatica se afla la o mica adancime se poate explora si dezvoltarea unor ferme piscicole care sa produca peste de valoare adaugata ridicata : pastrav, sturion |      |       |      |
| 4. Atragerea unor sume de bani cat mai insemnate pentru proiecte, inclusiv ca cele mentionate mai sus, de la uniunea europeana  |      |       |      |
| 5. Dezvoltarea retelelor de distributie si marketingul produselor ghimbasenilor   |      |       |      |
| 6. Inventarierea/renasterea unor produse traditionale. Institutul de Cercetari Alimentare din Baneasa are a baza de date extrem de bogata cu toate retetele traditionale din majoritatea regiunilor tarii   |      |       |      |
| 7. Dezvoltarea agroturismului. In tara sunt nenumarate exemple de ferme piscicole care au evoluat si in obiective turistice, respectiv si-au dezvoltat si capacitati de procesare   |      |       |      |
| 8. <b>"Ferma expozitie"</b> sau ferma model in care sunt crescute toate tipurile de animale domestice ( extrem de populare si de vizitate in occident ). Multi copii de la oras au pierdut experienta   |      |       |      |





|  |      |       |      |
|--|------|-------|------|
| locatari   |      |       |      |
| 10. Instalarea de camere de luat vederi in zonele cu criminalitate ridicata  |      |       |      |
| 11. Cresterea eficientei programelor de reducere a criminalitatii in cartiere si realizarea de programe urbanistice care sa descurajeze criminalitatea ,prin:  |      |       |      |
| 12. Consultarea Politiei printr-un ofiter de legatura pe probleme de urbanism pentru fiecare proiect de investitii   |      |       |      |
|  | Mare | Medie | Mica |
| 13. Analiza zonelor cu design urban necorespunzator din perspectiva favorizarii criminalitatii si realizarea de proiecte pentru eliminarea deficientelor   |      |       |      |
| 14. Monitorizarea nivelurilor de criminalitate si de comportamente antisociale in zonele nou construite respectiv in cele ce necesita imbunatatiri semnificative de urbanism   |      |       |      |
| 15. Colaborarea cu intreprinderile de transport respectiv cu responsabilii de mediu pentru analiza si imbunatatirea sistemelor de iluminat respectiv a planurilor de transport   |      |       |      |
| 16. Incurajarea investitorilor sa adopte inca din faza de proiectare a obiectivelor pe care le construiesc de bune practici pentru prevenirea criminalitatii   |      |       |      |
| 17. Ghimbavul, pe termen mediu si lung, orasul din Romania cu cea mai scazuta criminalitate cu violenta, prin: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ghimbavul, toleranta zero la conducerea sub influenta alcoolului;</li> <li>- explorarea posibilitatii realizarii de zone libere de alcool in orasul;</li> <li>- utilizarea mijloacelor cele mai severe din punct de vedere legal impotriva celor ce vand alcool tinerilor sub 18 ani;</li> <li>- imbunatatirea colectarii de informatii privind violenta domestica;</li> <li>- incurajarea raportarii actelor de violenta domestica;</li> </ul>  |      |       |      |
| 18.Parteneriatul va realiza un program preventiv pentru sprijinirea familiilor cu copii care sa previna acutizarea problemelor familiale.<br>Principalii factori ce vor fi avuti in vedere pentru prevenirea criminalitatii juvenile sunt : <ul style="list-style-type: none"> <li>- incurajarea strangerii relatiilor dintre copii si parinti, membri familiei, profesori si alti adulti ce joaca un rol important in viata tinerilor;</li> <li>- incurajarea in viata Ghimbavului a modelelor pozitive;</li> <li>- incurajarea implicarii in viata orasului, a comunitatii, in activitati extrascolare;</li> <li>- dezvoltarea de programe recompensatorii si de promovare a tinerilor merituosi;</li> </ul> |      |       |      |

|   |      |       |      |
|---|------|-------|------|
| - participarea activa a parintilor in educatia si viata scolara a tinerilor;<br>- programe de sprijin pentru familiile in care educatia tinerilor este afectata sever de probleme materiale;  |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   | Mare | Medie | Mica |
|   |      |       |      |
| <b>V. Ghimbavul curat</b>   |      |       |      |
| 1. Imbunatatirea constanta a serviciilor de curatenie respectiv cheltuirea cat mai eficienta a banilor alocati pentru aceste servicii (resursele sunt limitate si de aceea fiecare leu cheltuit trebuie sa aiba efecte cat mai importante). |      |       |      |
| 2. Lansarea si sprijinirea de initiative care sa puna pe agenda publica problema curateniei (in special prin educatie in scoli). Cetatenii Ghimbavului trebuie sa fie constienti, implicati in ridicarea calitatii vietii in orasul.        |      |       |      |
| 3. Identificarea de solutii pe termen lung, sustenabile, inclusiv prin analiza solutiilor din orase europene vestite pentru curatenia lor   |      |       |      |
| 4. Pentru a se atinge obiectivul strategic <b>Ghimbavul Curat</b> se va dezvolta un program ce va cuprinde  |      |       |      |
| 5. Imbunatatiri operationale: servicii mai bune/eficiente; imbunatatirea infrastructurii; afisaje, semnalizari, cosuri de gunoi, plantari....   |      |       |      |
| 6. Crearea de colective (in special tineri si pensionari) de supraveghere pe zone;  |      |       |      |
| 7. Realizarea unui cod de conduita pentru elevi   |      |       |      |
| 8. Realizarea unui cod de conduita pentru firme;  |      |       |      |
| 9. Realizarea unui cod de conduita pentru excursionisti   |      |       |      |
| 10. Implicarea cercetasilor si a altor organizatii de tineret   |      |       |      |
| 11. Regulamente clare privind depozitarea, transportul si depozitarea gunoaielor  |      |       |      |
| 12. Regulament privind curatenia pentru prestatorii de servicii in domeniul utilitatilor ; gaz, apa-canal; telecom, transporturi...   |      |       |      |
| 13. Site al primariei pe internet unde sunt semnalate (inclusiv prin fotografii) problemele ce apar; campanie de marketing privind curatenia..  |      |       |      |
| 14. Concursuri cu premii pentru cel mai curat loc, intre sat si colonie...  |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   |      |       |      |

| <b>VI Servicii sociale</b>  |      |       |      |
|---|------|-------|------|
| 1. Implicarea grupurilor din comunitate, a institutiilor specializate in asa fel incat nimeni din comunitate care are nevoie de sprijin nu sa fie ignorat, repectiv : copii si tinerii; persoanele in varsta; romii; persoanele cu nevoi complexe ( handicapuri fizice, mentale, senzoriale...); persoanele fara locuinta/adapost; persoanele cu vicii cronice (droguri, alcool..); |      |       |      |
| 2. Utilizarea serviciilor publice (educatie, sanatate,...) pentru reducerea barierele existente pentru o implicare “concreta si reala” in problematica si eliminarea caracterului de “caritate” a acestor indatoriri ale comunitatii  |      |       |      |
|   | Mare | Medie | Mica |
| 3. Specializarea continua si profesionalizarea personalului ce isi desfasoara activitatea in acest domeniu  |      |       |      |
| 4. Elaborarea de standarde, proceduri si obiective concrete in desfasurarea si monitorizarea acestor activitati   |      |       |      |
| Pentru detalii se va consulta strategia locala a orasului ghimbav elaborata de serviciul de specialitate al primariei.  |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   |      |       |      |
| <b>VII Locuinte</b>   |      |       |      |
| 1. Utilizarea cat mai eficienta a patrimoniului orasului pentru sprijinirea constructiei de locuinte respectiv pentru punerea la dispozitie de apartamente celor mai vulnerabili dintre ghimbaseni  |      |       |      |
| 2. Sprijinirea cu prioritate a investitorilor care isi propun sa dezvolte locuinte pe segmentele de piata C1;C2 si D (cele cu venituri medii si sub medie);   |      |       |      |
| 3. Sprijinirea prioritara a solutiilor creative de construire de locuinte, de ex sistemul asociativ, prin care se stimuleaza crearea de asociatii 10-20 de familii care isi construiesc practic singuri locuintele, reducand astfel drastic (din estimari la mai mult de jumătate) costul constructiei unei locuinte  |      |       |      |
| 4. In cazul familiilor tinere care locuiesc impreuna cu parintii servciul de specialitate al primariei va pregati un ghid pentru mansardarea cladirilor. Astfel, cu costuri mult reduse fata de constructia unei case se poate creste creste suprafata locuibila a orasului cu 15-20%.  |      |       |      |
| 5. Atitudine proactiva pentru identificare tuturor fondurilor disponibile la nivel de guvern, UE pentru finantarea constructiei de locuinte   |      |       |      |
| 6. Dezvoltarea de catre administratie impreuna cu companiile de profil a infrastructurii ( drumuri; utilitati....) pentru facilitarea constructiei de locuinte  |      |       |      |

|  |      |       |      |
|--|------|-------|------|
| 7. Completarea documentatiilor si identificarea terenurilor pentru inscrierea in programul ANL de constructie de locuinte pentru persoanele cu probleme sociale  |      |       |      |
| 8. Punerea in aplicare a principiului coeziunii sociale prin care se interzic dezvoltarile de ansambluri rezidentiale pe un singur segment de piata. Pe suprafetele mari de teren cu destinatia de locuinte se vor constru "comunitati", cu toate facilitatile necesare si in care sa se regaseasca toate categoriile sociale. Se vor interzice dezvoltarile exclusiviste; ( ingradite .....oazele de lux)   |      |       |      |
| 9. Primaria detine un patrimoniu de locuinte. Se va analiza posibilitatea amenajarii mansardelor acestor locuinte ca locuinte pentru tineri si/sau locuinte sociale  |      |       |      |
|  | Mare | Medie | Mica |
|  |      |       |      |
|  |      |       |      |
| <b>VIII Cultura</b>  |      |       |      |
| 1. Sprijinirea/dezvoltarea unei infrastructurii culturale durabile astfel incat aceasta sa poata oferi produse de calitate, diverse si sa dezvolte imaginea orasului; Primaria se poate implica in crearea de evenimente culturale si care sa celebreze modul de viata al ghimbasenilor, evenimente care in timp se pot transforma in traditii. De asemenea, desi au plecat sasii, ghimbasenii ar putea prelua din traditiile lor ca si simbol al continuitatii vietii orasului. |      |       |      |
| 2. Oportunitati pentru participarea activa a ghimbasenilor la actul cultural; In parteneriat cu Consiliul Judetean Brasov si cu primaria municipiului Brasov ghimbasenii ar putea avea acces (prin asigurarea organizata a transportului) la evenimente culturale in Brasov si la spectacolele institutiilor culturale din municipiu : opera, teatru, muzica simfonica   |      |       |      |
| 3. Abordarea coordonata a marketingului cultural pentru promovarea evenimentelor catre ghimbaseni si vizitatori; Primaria Ghimbav poate furniza la sediul ei informatii despre evenimentele culturale din municipiul Brasov  |      |       |      |
| Se va incuraja participarea ghimbasenilor la evenimente/activitati culturale prin :  |      |       |      |
| 4. servicii culturale mai accesibile ; Primaria poate initia discutii cu principalele institutii culturale din Brasov pentru organizarea de spectacole, evenimente la caminul cultural al orasului.  |      |       |      |
| 5. dezvoltarea capacitatii comunitare pentru realizarea prin forte proprii de proiecte culturale; Primaria poate organiza un concurs pentru cele mai bune idei pentru o activitate culturala si pe care in masura posibilitatilor sa o organizeze  |      |       |      |
| 6.Introducerea/accesul in programele/activitatile copiilor de  |      |       |      |

|  |      |       |      |
|--|------|-------|------|
| activitati culturale cat mai variate ( ex...ora de opera...ora de filarmonica...ora de teatru...ora de instrumente muzicale...ora de etnografie.....). Scolile din Ghimbav ar putea invita cate un instrumentist de la Liceul de Arta din Brasov pentru a le prezenta elevilor instrumentul la care canta. Primaria poate purta discutii si cu teatrul de papusi din Brasov pentru organizarea de spectacole in Ghimbav, la gradinita sau la scoala, la clasele mai mici |      |       |      |
| 7.Realizarea unei liste de referinta de lecturi, vizionari....participari la evenimente, vizite la muzee   |      |       |      |
|  | Mare | Medie | Mica |
| 8. Invatare continua. Activitatile, proiectele prezentate vor viza toate categoriile de cetateni, indiferent de varsta   |      |       |      |
| 9. Dezvoltarea/intarirea “constiintei locului” prin punerea in valoare/dezvoltarea mediului natural si construit   |      |       |      |
| 10. atragerea de artisti in Ghimbav ( ex prin folosirea patrimoniului locativ...mansardele inclusiv la cladiri publice pentru ateliere de arta..)  |      |       |      |
| 11.  |      |       |      |
|  |      |       |      |
|  |      |       |      |
|  |      |       |      |
| <b>IX Copii si tinerii</b>   |      |       |      |
| 1. Copii sanatosi : toti copii ghimbasenilor sa se bucure de o buna sanatate fizica si mentala, de un stil de viata sanatos; In scoli, la orele de dirigentie se vor tine copiilor ore despre un stil de viata sanatos, despre o alimentatie sanatoasa   |      |       |      |
| 2. Promovarea de proiecte care sa reduca diferentele dintre cei ce o duc “bine”si cei ce traiesc in neazuri”( la fiecare se pot da o sumedenie de exemple...de la politici prin care sa se limiteze etalarea “”bogatiei”” in scoli...pana la solutii prin care toti copii sa aiba acces la o alimentatie decenta la scoala)  |      |       |      |
| 3. Educarea tinerilor ghimbaseni intr-un spirit de intreprinzatori, oameni activi care sa aspire spre prosperitate economica   |      |       |      |
| 4. Urmarirea programului de verificare a sanatatii cu prioritate la copii. Obiectivul este ca in cadrul programului guvernului, la Ghimbav tuturor copiilor sa li se faca controalele de sanatate. In functie de rezultatele controalelor se vor stabili programe de sanatate adecvate   |      |       |      |
| 5. Analiza si realizarea de programe de sanatate adecvate pentru copii subnutriti respectiv pentru cei suferind de obezitate.  |      |       |      |
| 6. Stabilirea de programe si ,respectiv urmarirea, utilizarii de catre copii ghimbaseni a facilitatilor de sport si agrement. Obiectivul este ca fiecare dintre copii Ghimbavului sa fie angrenat intr-o forma de activitate sportiva.   |      |       |      |



|  |      |       |      |
|--|------|-------|------|
| 7. Controlul, eliminarea facilitatilor/institutiilor la care au acces minorii si in care este permis fumatul.  |      |       |      |
| 8. Realizarea de investitii in facilitati sportive astfel incat toti copii sa aiba acces la acestea, la o distanta rezonabila fata de casa.  |      |       |      |
| 9. Analiza impreuna cu politia si agentiile specializate a infractiionalitatii juvenile si dezvoltarea de programe specifice pentru reducerea/eliminarea acestora  |      |       |      |
|  |      |       |      |
|  | Mare | Medie | Mica |
| <b>X Ghimbasenii varstnici</b>   |      |       |      |
| 1. Implicare/cetateni activi; Primaria va organiza intalniri cu persoanele varstnice pentru a le afla problemele si doleantele.  |      |       |      |
| 2. Implicare in luarea deciziilor privind viata orasului; Primaria va sprijini formarea de "consilii" locale unde varstnicii sa poarte dezbateri pe teme din viata comunitatii, urmand ca sugestiile lor sa fie analizate de primarie. Primaria poate organiza "cluburi" pentru persoanele varstnice unde acestea se pot intalni in timpul zilei sa joace sah, table...sa dezbata problemele orasului. |      |       |      |
| 3. Non-discriminati si respect; In scoli, la ora de dirigentie, se pot purta discutii si indruma tinerii sa aiba o atitudine de respect fata de persoanele varstnice   |      |       |      |
| 4. lucru impreuna cu tinerii la constructia unei vieti mai bune in oras. Primaria poate initia un program de voluntariat, prin care tineri "adopta" cate o persoana varstnica, care se deplaseaza cu greutate si sa o ajute la cumparaturi, la lucrul in gospodarie.   |      |       |      |
| 5. Acces la informatii, asistenta, ...si dreptul a-si spune parerea/cuvantul   |      |       |      |
| 6. Servicii preventive, care sa permita o viata activa, sanatoasa (fizic, mental, emotional)   |      |       |      |
| 7. Servicii care sa permita o viata independenta, fara a fi o povara   |      |       |      |
| 8. Siguranta in casele varstnicilor, in oras   |      |       |      |
| 9.   |      |       |      |
|  |      |       |      |
|  |      |       |      |
|  |      |       |      |
| <b>XI Mediul natural</b>   |      |       |      |

|   |      |       |      |
|---|------|-------|------|
| <p>1. Centura Verde a Ghimbavului va reprezenta un program de mediu ce va viza realizarea de programe pentru atingerea tuturor obiectivelor mentionate in strategie.</p> <p>Centura Verde va include toate zonele verzi din intravilanul si extravilanul Ghimbavului .</p> <p>In Centura Verde se vor lua masuri pentru a :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- proteja interesele fermierilor care lucreaza in cadrul Centurii pentru a produce alimente prospete pentru regiune:</li> <li>- mentine si imbunatati/dezvolta zonele valoroase din punctul de vedere al mediului</li> </ul> |      |       |      |
| <p>2. In cadrul Centurii Verzi vor fi permise constructii numai care ajuta la dezvoltarea de functiuni de agrement ce genereaza zone verzi/plantari ca : terenuri de golf, parcuri, lacuri, hipodrom, cimitire “verzi”..</p>  |      |       |      |
|   | Mare | Medie | Mica |
| <p>3. In Ghimbav mediul natural va fi protejat si dezvoltat. Designul, amplasamentul, caracterul cladirilor , respectiv amenajarile vor trebui sa respecte si sa protejeze cadrul natural, peisajele.</p>   |      |       |      |
| <p>4. Pe raza orasului Ghimbav, in Centura Verde si pe proprietatile orasului se va stimula dezvoltarea zonelor verzi, inclusiv prin :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- plantarea de pomi si arbusti. Nu exista nici o scuza pentru ca la Ghimbav , daca exista un loc unde se poate planta un pom, acest lucru sa nu se faca</li> </ul>  |      |       |      |
| <p>5. - asociatiile de proprietari vor fi incurajate/sprijinite pentru realizarea de programe de “inverzire”/management al zonelor verzi din orasul</p>   |      |       |      |
| <p>6. In parteneriat cu Consiliul Judetean , cu Romsilva si cu Agentia de Mediu se vor dezvolta programe de curatare, purificare, amenajare a paraielor, raurilor si lacurilor. Se vor aplica cele mai drastice amenzi pentru cei ce vor polua apele. De asemeni se vor inventaria locurile unde pot fi realizate si alte lacuri cu scop de agrement sau de dezvoltare/protejare a biodiversitatii in zona.</p>   |      |       |      |
| <p>7. Se vor incuraja plantarile de pomi/arbusti respectiv dezvoltarea biodiversitatii pe malurile apelor</p>   |      |       |      |
| <p>8. Se va incuraja realizarea de carari/piste pentru biciclete pe marginea apelor</p>   |      |       |      |
| <p>9. Investitiile vor fi permise doar acolo unde nu vor crea un nivel de zgomot ce provoaca discomfort functiunilor invecinate.</p>  |      |       |      |
| <p>10. Se vor identifica toate terenurile contaminate de pe raza orasului Ghimbav. Investitiile pe aceste terenuri nu vor fi permise decat dupa decontaminarea lor. Nu se vor permite investitii ce contamineaza solul.</p>   |      |       |      |
| <p>11. Masuri de conservare a energiei vor fi luate, inclusiv prin :</p>  |      |       |      |

|   |      |       |      |
|---|------|-------|------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- proiectarea, amplasamentul, structura cladirilor, respectiv prin solutiile de incalzire, si</li> <li>- locatia investitiilor</li> <li>- imbunatatirea managementului transportului in oras.</li> </ul>   |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   |      |       |      |
| <b>XIII Agreement, Sport</b>  |      |       |      |
| 1. In oras exista locuri unde se pot amenaja cu costuri relativ reduse facilitati pentru sport. Se pot amenaja terenuri de baschet/volei iar in fata blocurilor se pot amplasa mese de sah din beton. Mese de acest tip se pot amplasa in toate locurile unde se observa ca in timpul verii se aduna persoanele in varsta.  |      |       |      |
| 2. In zonele de blocuri se pot instala mese de ping pong ( tot din beton ).   |      |       |      |
|   | Mare | Medie | Mica |
| 3. Vor fi incurajate noi investitii de agrement si vor fi imbunatatite cele existente in zonele unde nu exista asemenea facilitati si/sau in zonele mai "sarace" ale orasului respectiv, se vor realiza cat mai multe facilitati la scara mai redusa. Ele se vor face acolo unde exista acces la mijloace de transport in comun   |      |       |      |
| 4. Spatiile deschise vor fi protejate de constructii acolo unde au potential pentru relaxare, contribuie la protejarea mediului , a mostenirii istorice, la calitatea vietii.<br>Se vor identifica oportunitati pentru : <ul style="list-style-type: none"> <li>- cresterea calitatii spatiilor deschise existente</li> <li>- creare de noi spatii deschise/verzi</li> </ul>  |      |       |      |
| 5. Investitiile in facilitati de agrement in zonele cu spatii deschise nu vor fi permise acolo unde : <ul style="list-style-type: none"> <li>- afecteaza zone protejate din punctul de vedere al mediului, zone cu valoare istorica</li> <li>- implica taieri semnificative de copaci</li> <li>- afecteaza prin aspect/vecinatate cladiri istorice sau blocheaza privelisti</li> <li>- afecteaza prin aspect parcurile/aleile de promenada</li> <li>- afecteaza caracterul/aspectul spatiilor publice</li> <li>- creaza aglomerarea unei zone construite</li> </ul> - functiunea de agrement este incompatibila cu functiunile zonelor invecinate |      |       |      |
| 6. Se va porni un program de investitii/imbunatatiri in spatiile deschise existente : <ul style="list-style-type: none"> <li>- in zonele "sarace" ale orasului</li> <li>- acolo unde nu exista facilitati de acces in special pentru copii si pentru vastnici, respectiv persoane cu handicap</li> </ul>  |      |       |      |
| 7. Pe noi terenuri disponibile se va promova crearea de noi spatii  |      |       |      |

|   |      |       |      |
|---|------|-------|------|
| <p>deschise/verzi acolo unde:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nu exista spatii de recreere</li> <li>- ghimbasenii nu au acces usor la parcuri, zone de agrement</li> <li>- se poate extinde “ Centura Verde “ a orasului</li> <li>- este nevoie de realizarea de zone verzi tampon</li> </ul>  |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   |      |       |      |
| <b>XIV Transportul</b>  |      |       |      |
| 1.In parteneriat cu Caile Ferate Romane se va examina posibilitatea intruducerii de garnituri de tren cu frecventa ridicata pe ruta Codlea- Ghimbav- Brasov   |      |       |      |
|   | Mare | Medie | Mica |
| 2. Mersul pe jos si cu bicicleta vor fi promovate ca alternativa la deplasarea cu autoturismul personal, inclusiv prin realizarea de facilitati ca aceste moduri de deplasare sa fie mai placute si mai sigure. In repararea de drumuri si realizarea de drumuri noi se va acorda o atentie deosebita nevoilor pietonilor si biciclistilor                |      |       |      |
| 3. Siguranta, utilitatea si atractivitatea aleilor pietonale, a trotuarelor va fi imbunatatita/dezvoltata , pentru ca Ghimbavul sa devina un mediu “prietenos” pentru pietoni.  |      |       |      |
| 4. Un accent important se va pune pe calitatea materialelor folosite ( trotuarele, zonele pietonale vor fi realizate din materiale care sa dureze ) respectiv pe plantarea de pomi si arbusti. Se vor folosi materialele cele mai durabile iar aleile/trotuarele vor fi prevazute cu facilitati pentru persoanele cu handicap.                            |      |       |      |
| 5. Investitorii din cadrul noilor complexe comerciale/parcuri de afaceri vor trebui inca din faza de proiect sa prevada zonele respective cu facilitati conform politicilor de fata.  |      |       |      |
| 6. Pentru realizarea de trasee pitonale/benzi pentru biciclete lungi, care sa lege Ghimbavul de noile parcuri comerciale/de afaceri respectiv de localitatile vecine orasului se va intocmi un studiu si un proiect de investitii pe termen mediu si lung. Nu vor fi permise investitii pe traseele stabilite care sa obstructioneze realizarea acestora. |      |       |      |
| 7. Propuneri pentru noi drumuri/sosele in oras vor fi luate in considerare in cazul in care acestea vor : <ul style="list-style-type: none"> <li>- permite sa reduca impactul traficului asupra zonelor locuite, zonelor comerciale...in general a zonelor publice;</li> <li>- imbunatatesc desfasurarea transportului in comun, a</li> </ul>             |      |       |      |

|  |      |       |      |
|--|------|-------|------|
| <p>biciclistilor, a pietonilor;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- contribuie la cresterea sigurantei circulatiei;</li> <li>- reduce impactul vehiculelor grele;</li> <li>- atrage/face disponibile noi terenuri pentru dezvoltare economica.</li> </ul> <p>Reconstructia/refacerea drumurilor existente va avea prioritate fata de deschiderea de noi drumuri.</p>  |      |       |      |
| <p>8.Realizarea de spatii de parcare trebuie sa tina cont de politicile din strategie, si in plus, spatii pentru parcare vor trebui sa fie prevazute in urmatoarele situatii</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- cand sunt esentiale pentru viabilitatea unor noi ( existente ) parcuri de afaceri/comerciale;</li> <li>- usureaza accesul in zona centrala in afara orelor de varf;</li> <li>- imbunatatesc aspectul, siguranta strazilor;</li> <li>- ajuta persoanele cu handicap;</li> </ul> |      |       |      |
|  | Mare | Medie | Mica |
| <p>9. Impactul transportului de marfuri in oras va fi redus daca transportul greu este concentrat/directionat pe ocolitoarele Brasovului.</p>  |      |       |      |
| <p>10. Dezvoltarea unei infrastructuri (integrata, pentru tot orasul si centura verde) pentru ciclisti, inclusiv prin acordarea prioritatii fata de automobilisti si eliminarea cauzelor ce limiteaza utilizarea bicicletelor;</p>   |      |       |      |
| <p>11. Promovarea in randul ghimbasenilor a utilizarii bicicletei</p>  |      |       |      |
| <p>12. Asigurarea infrastructurii privind parcare/securizarea bicicletelor</p>   |      |       |      |
| <p>13.Etapizat, fiecare strada (fara exceptie) va fi prevazuta cu benzi/semnalizari prntru biciclete;</p>  |      |       |      |
| <p>14. Se vor interzice orice fel de interventii la reseaua stradala care descurajeaza utilizarea bicicletei</p>   |      |       |      |
| <p>15. Reteaua de trasee pentru biciclete se va dezvolta in parteneriat cu Consiliul Judetean, in etape si inspre comunele invecinate, respectiv inspre Brasov, Codlea, Cristian</p>   |      |       |      |
| <p>16. Ghimbavul va dezvolta treptat programul Un Ghimbav Fara Autoturisme, de la o saptamana pe an, pana la weekenduri fara autoturisme</p>   |      |       |      |
| <p>17. Primaria va sprijini organizatii (inclusiv crearea de noi organizatii/asociatii) care: promoveaza un stil de viata sanatos; organizeaza competitii/concursuri tematice</p>  |      |       |      |
| <p>18. Instituirea in parteneriat cu politia (in cadrul legii) a celor mai drastice amenzi pentru soferii ce nu respecta legile, regulamentele si codurile de conduita locale ce au in vedere folosirea bicicletei.</p>  |      |       |      |
| <p>19.</p>   |      |       |      |
|  |      |       |      |

|  |      |       |      |
|--|------|-------|------|
|  |      |       |      |
|  |      |       |      |
| <b>XV Sanatatea</b>  |      |       |      |
| <p>1. In sens larg, proiectele din toate capitolele strategiei de fata contribuie la sanatatea si bunastarea ghimbasenilor. Primaria, in parteneriat cu cadrele medicale ce deservec comunitatea, vor intocmi o lista cu dotarile de care au nevoie facilitatile respective si, in functie de resursele avute la dispozitie va face acele investitii in asa fel incat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- serviciile sa fie eficiente si sa se cheltuiasca cu responsabilitate banul public;</li> <li>- accesul la serviciile medicale sa fie rapid si usor;</li> <li>- sa se imbunatateasca viata personalului din sanatate;</li> </ul> |      |       |      |
|  | Mare | Medie | Mica |
| 2. Asigurarea de conditii bune de locuit pentru cadrele medicale ce isi desfasoara activitatea in orasul.  |      |       |      |
|  |      |       |      |
|  |      |       |      |
| <b>XVI Educatie</b>  |      |       |      |
| <p>1. Primaria trebuie sa initieze un comitet pentru invatamant care sa reuneasca primaria, comitetele de parinti, reprezentanti ai Inspectoratului Scolar Judetean Brasov, Politia Comunitara, reprezentantii Ghimbavului in Consiliul Judetean Brasov. Semestrial pe subiecte ce tin si de celelalte aspecte ale vietii economico-sociale ale orasului vor fi invitati si parlamentarii ce reprezinta zona.</p>  |      |       |      |
| <p>2. Copii, Tineri si Familii Sanatoase Principalele analize si proiecte vor viza :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- programe inainte si dupa orele de scoala;</li> <li>- resursele familiei si resurse comunitare;</li> <li>- nutritia elevilor</li> </ul>   |      |       |      |
| <p>3. Educatie, invatamant Principalele analize si proiecte vor viza :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- reanalizarea, in cadrul legii, a programelor analitice in functie nevoile de forta de munca a orasului;</li> <li>- programe de ridicare a standardelor de invatamant pentru fiecare institutie de invatamant din oras;</li> <li>- dezvoltarea profesionala/recompensarea cadrelor didactice</li> </ul>   |      |       |      |
| <p>4. Pentru dezvoltarea de programe in domeniul invatamantului se vor colecta/analiza date privind :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- performantele scolare;</li> <li>- bugetele/proiectele de investitii ale institutiilor de</li> </ul>   |      |       |      |

|  |      |       |      |
|--|------|-------|------|
| <p>invatamant;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- facilitatile/dotarile institutiilor de invatamant;</li> <li>- prognoze privind populatia scolara;</li> <li>- discutarea si urmarirea programelor de pregatire profesionala ale profesorilor;</li> <li>- eventualele probleme legate de violenta, probleme familiale,sociale...</li> <li>- organizarea de activitati extrascolare (inclusiv sportive, prin amenajarea terenurilor de sport );</li> <li>- urmarirea modului in care ISJ implementeaza strategia de la nivel de judet.</li> </ul> |      |       |      |
|  | Mare | Medie | Mica |
| ISJ are o strategie asumata la nivel de judet, care in privinta invatamantului in zone rurale specifica:   |      |       |      |
| 5. Continuarea procesului de reabilitare a școlilor  |      |       |      |
| 6. Dotarea școlilor cu materiale didactice și echipamente informatice  |      |       |      |
| 7. Asigurarea școlilor cu personal didactic calificat  |      |       |      |
| 8. Organizarea formării continue specializate pentru cadrele didactice   |      |       |      |
| 9. Se va intocmi un inventar complet al lucrarilor de reabilitare/amenajare ale celor trei institutii de invatamant ( la standarde de oras asa cum mentioneaza strategia ) si va urmari ca reprezentantii ISJ si ai Consiliului Judetean din comitet sa le aiba pe agenda si sa urmareasca realizarea lor  |      |       |      |
| 10. Se va intocmi un inventar cu materialele didactice necesare care va fi pe agenda acelorasi reprezentanti de la nivel de judet  |      |       |      |
| 11. Se vor inventaria solutiile pentru atragerea de personal didactic calificat in oras. Pentru multi tineri profesori cea mai mare problema o reprezinta problema locuintei. Comitetul si primaria vor analiza posibilitatea amenajarii ca locuinte a mansardelor cladirilor din patrimoniul sau si va discuta cu investitori din sectorul imobiliar posibilitatea amenajarii acestor mansarde in regim comercial (investitiile sa fie recuperate din plata chiriilor, care trebuie sa fie modice pentru a fi atractive tinerilor profesori).             |      |       |      |
| 12. Comitetul va inventaria in mod constant toate sursele de finantare existente atat la nivel local, judetean cat si guvernamental si european pentru a maximiza fondurile alocate invatamantului ghibbavean. Fiecare leu alocat invatamantului va fi cheltuit cu chibzuinta  |      |       |      |
|  |      |       |      |
|  |      |       |      |
|  |      |       |      |
|  |      |       |      |

|   |      |       |      |
|---|------|-------|------|
|   |      |       |      |
| <b>XVIII Comunicare</b>   |      |       |      |
| 1. Ca parte a fiecarui proiect, alocare de resurse din partea administratie ( respectiv : proiect tehnic impecabil + pachet financiar cat mai putin costisitor pentru contribuabil + consultare cu cetatenii) se va asigura ca acestea trec printr-un proces transparent de consultare politica si publica;   |      |       |      |
| 2. Stabilirea prin buget de resurse clare si transparente pentru procedurile de consultare/comunicare   |      |       |      |
| 3. Planificarea profesionala a proceselor de consultare si comunicare, respectiv masurarea si comunicarea eficientei acestor procese/proceduri  |      |       |      |
|   | Mare | Medie | Mica |
| 4.Stabilirea clara a situatiilor in care comunicarea nu este posibila/dezirabila ( cazul negocierilor prelabile pentru realizarea unor investiti...) si a procedurilor ce trebuie respectate astfel incat sa se poate face o verificare ulterioara a corectitudinii abordarilor/actiunilor  |      |       |      |
| 5.  |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   |      |       |      |
| <b>XIX Constructie bugetara</b>   |      |       |      |
| 1. Constructia in fiecare an al unui buget cu proiectie pe cel putin trei ani astfel incat atat in timpul mandatelor sa fie evitate schimbarile majore de "macaz" date de rasturnarea de aliante sau dezertari/migrari politice, cat si la schimbarile politice electorale  |      |       |      |
| 2. Politicul, de orice culoare, va trebui sa se subordoneze in abordarea constructiei bugetare urmatoarelor valori:<br>- crearea pentru ghimbaseni a celei mai bune calitati a vietii din judet (inclusiv prin punerea in acord cat mai mult posibil a nivelului resurselor cu aspiratiile cetatenilor);<br>- sprijinirea, incurajarea ghimbasenilor in a-si spune pasurile, dorintele, visele in legatura cu Ghimbavul;<br>- punerea in primul plan pe agenda formala (in alocarea resurselor) a dorintelor ghimbasenilor (insotite obligatoriu de educarea lor cu privire la problematicile care nu se regasesc pe agenda publica dar, pe care specialistii le identifica ca vitale pentru viitoarea lor prosperitate |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   |      |       |      |
| <b>XX Achizitii publice</b>   |      |       |      |



|   |      |       |      |
|---|------|-------|------|
| 1.Reanalizare/restructurarea activitatii de achizitii pe (si cu responsabilitati directe) categorii manageriale/proiecte  |      |       |      |
| 2.Dezvoltarea/rafinarea procedurilor de audit intern (inclusiv scolarizarea/educarea personalului) pentru a elimina orice slabiciuni/zona de incompetenta   |      |       |      |
| 3.Publicarea unui Plan Anual de Achizitii care sa proiecteze necesarul in anul urmator al categoriilor de bunuri, servicii si lucrari, astfel incat ghibasenii sa fie mai bine informati iar firmele locale sa poata sa isi planifice afacerile avand in plan si potentialele contracte cu administratia locala |      |       |      |
| 4.Promovarea la nivelul furnizorilor a politicilor Primariei vizand dezvoltarea durabila; reducerea consumurilor a deseurilor si a poluarii; utilizarea materialelor”verzi”si eficienta energetica  |      |       |      |
| 5. Implicarea partidelor, inclusiv prin scolarizarea Consilierilor in tehnici si proceduri de eficientizare a procesului de achizitii publice   |      |       |      |
|   | Mare | Medie | Mica |
|   |      |       |      |
| <b>XXI Anticoruptie si antifrauda</b>   |      |       |      |
| Consiliul Local si primaria vor adopta cele doua documente ( vezi strategia )   |      |       |      |
| <b>XXII Codul de Conduita al Consilierului Ghimbavean</b>   |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   |      |       |      |
|   |      |       |      |